Кан у всяного неформального. без презнаднума, доиладчи-нов и прочего, разговора у этого тоже ме было инженого организующего измала. Помя не столе расставляли чашим и выясняли, кому — чай, кому — кофе, ито-то вспомиям о прошедшем мыеванум заседамии Госсовета, заметия, что в одном вопросе, пожалуй, там все были единохующих, з менного в месобогдамности согрывения в ласштабе бышего з менного знаситабе бышего Союза условий развития научи наи единого целого.

годия это самое пространство. Н. Чапиниа: Экономическое, денократическое... А. Друзенко: Когда-то говори-стпана, теперь более

ки все — разные, по М. Горбачев: Да, разные, по выход-то — один. Без согласия сейчас инчего не сделаешь. Но — согласия из пути пере-мен, а ни в коем случае не во-преки переменам.

Е. Яковлев: Михаил Сергеевич,

Е. Яковиев: Михама Сергеевия Вас не тревомит изметившийся разляд в демократическом движений? «Екрорссия» хогот одного, Травин — другого... Т. Каршиеский: Надо выращивать мормавные партим. Толька тогда у нас будет нормальная пределений выбрать мормальная пределений выбрать мормальная пределений выбрать на вымосте вподграможер.

скоме». М. Горбачев: Я всегда с инте-ресом наблюдаю, как за рубе-жом общаются политики размых направлений. Как ведут себа. За одими столом решают проблены. Там же ндет нормальный, пони-наете— нормальный, пони-наете— нормальный разговор, у нас за один стол иных, я поса-

у нас за один стоя нима и поса-дить невозможно. Е. Яковлев: В этом смысяе, по-моему, большие перспективы у Движения за демократические

MIM:

зъммать налоги и создавать ус.

5° тысля писем в несми. И, воповия, чтобы предприятий, пропозодателей было как можно и
пораве было как можно и
пораве было как можно и
пораве было как можно будет.

6. Турбачев: Я простоб деять можно будет.

6. Турбачев: Внера на Госсо

первые дел учается. И. Голенбогоский: Не сочтите и. Голенбогот, из на засет, когда другие вори в закоет, когда другие вори в закоет, когда другие вори в закоет, когда подругие вори в засети когда по конкате и думал, не д ходяя по конкате и думал, не ха ие решия: в исем подожения дорожить, извините, своей становать извините, своей путчисты летят к иам, решили, тог наступате самое стращиме. Ра-иса Максимовна так н сказяя; «Это всё. Нас будут приводить в соответствие с заявлением Янаева». Крочков же, как я потом узяяя, говория: посмот-рии, в кажом состоянин Прези-дент.

свидром Николаевичем Яколия
мен. Спросил, в каком изаменов
М. Торбачев: По-мосену, корича в каком изаменов
М. Торбачев: М. Рукамен В меня и коричамент в меня и корич

Разговор с Президентом СССР ЗА ЧАШКОЙ ЧАЯ

Горбачев, чтобы расправиться с правыми?» правыми?» Л. Карпинский: Гениальная вы-

П. Каровиской: Геймальная и думия.
М. Горбачев: К сомалению, ие могу поставять это в заслугу се-бе... Хотя должен вын причо скота должен вын причо скота должен вын причо скота должен вын причоского должен за причоского должен за причоского должен за престройни? Это же наружу про-маялоси! Особеню в последиее время. Вспомыте, во что пленуми превращамись! А тот, а печерие, вогда 32 секретаря обложа партия из 72 российских подлягания за Троссийских подлягания за троскийских подляганий за троских подляганий за троскийских подляганий за троскийских подляганий за

в. В. Игнатенко: А как органи-зовывались «приглашейные» на балкон? Никто не зиал, как эти люди вообще попадали на Пле-

нум. А. Друзенко: И все же, Миха- ское. л. друзенко; и все же, пика-на Сергевин, — насчет зконом. М. Горбачев: Кстати, у Марк-на, Ба, общаетесь с Кразчукон, с сеть формула: «преодоление частной собственности». Не за имвидация, а — преодоление. Е. Жовиве: Ну пот изконед рыд надо издорить, одеть, нашия время про нарксизи по-обуть. Имы впереди всете — от-товорить.

обуть. Мы впереды всего — поповорить.

Я. Кариниский: Понимете,
М. Горбачев: Знаете, после
заседания Госсовета одил товавод, правогоранительного гранивод, правогоранительного, правогоранит

говорить.

дей надежды перевести в четое русло.

М. Горбачев: Что насается Немят от н жаю, тем труднее мие дойта в против его месамия.

И. Товенбиовский стати, а месамия.

И. Товенбиовский стати, а месами стативно стати, содат месами стативно стати стативно стат

материая про морских вехотин-цев? Я Шапошимкову потом ска-зая: найдите эту газету, про-чтите. Прочитали. Вызвали адим-раяа Хронопуло. Все подтверж-

рава Хромоную, Все подтверж-дается.

Н. Чаливнаг Он же видел вас джен 19-го из пляже. Живым и здоровым. Ену об этом сообща-ям. Он должен Был сказать об этом страме. И ис сказал.

М. Торбачез: д ринше при встречих всегд

представительная система. А пока все идет на каком-то «под-

М. Горбачев: Я всегда с интересом наблюдаю, как за рубежом общаются политики разных направлений. Как ведут себя. За одним столом решают проблемы. Там же идет иормальный, понимаете — нормальный разговор. А иас за один стол ниых и посадить невозможио.

Е. Яковлев: В этом смысле, по-моему, большие лерслективы Ланжения за лемократические

М. Горбачев: Я сразу советовал им, когда Александр Николаевич Яковлев рассказывал о самом замысле, что это должио быть именно движение, а не пар-

И. Голембионский: Есть еще один серьезный и, по-моему, радикальный вопрос. Мы пока так и не создали условий для них с трудом средства находим, HENCTRUS V HAC MHOCTHAMMORD NA. питала. Без прогрессивных тех- ют костить Президента. нологий нам вичего не добитьсл. Зиачит, капитал полжен иметь право здесь действовать, это

олжно быть ему выгодно. М. Горбачев: Ну если сейчас запустить его чохом, то пои нашей финансовой ситуации, при таком состоянии денежного обращения нас бы скупили на

Порыше, много там сложного се-И. Голембиовский: Понятно. годил, интересного, но я обранапо сохранять базовые отрасли. в том числе, кстати, прессу. Но обычный завод? Пусть покупают, улучшают технологию, падаже не представляете как-вают товар, здесь же и заиятость отмашь. Но он, представьте, как людей, и социальная инфрастговорят боксеры, прекрасно дер-

М. Горбачев: Да, но они заработают у нас рубли, а что с инми делать? Надо быстрее идти к конвертируемости рубля. Ко мне приходил вине-президент «Макдоиальдс» и говорит: «Мы у вас заработали 180 миллионов рублей. Так дайте мне возможность хоть что-то здесь купить, чтобы л смог продать у себя, и на часть заработанного привезти к вам новую партию оборудования. А рубли мие не иужны», Вот — проблема. Центральная, Рубль должен работать. Н. Чаплина: А вы думаете, она — решаема? И в какой

М. Горбачев: Я думаю, если б мы сейчас набрались духу, а народ, мне кажется, именио сейчас еще сможет поилть, пошли, как говорят, на непопулярные меры, смогли бы «связать» фи- всему миру функционирует, разнансы, все остальное - на ста- ве это-какал-то территорнальбилизационные фонды, тогда бы ная собственность? Государство, дипломатическая. проблема конвертируемости республика, регион, их дело -

un (enreemmy -- Hacket akonomy ки. Вы общаетесь с Кравчуком. са есть формула: «преодоления Назарбаевым, какое у вас ощучастной пление - они понимают, что за инми - миллионы людей, кото-Е. Яковлев: Ну вот наконец рых надо накормить, одеть, нашли время про марксизм пообуть. Или впереди всего - по-CORODHTH

ои с нами, остальное-в респуб-

мышленный комплекс -

общества.

вот и все... А газеты продолжа

Н. Боднарук: Как вы чувст-

ме снилась та критика, кото-

не знаю. что тревожнее. Ста-

но был - далеко. А эти - ио-

больше может быть возможно-

лу свободу основного его субъ

вый плаи выдвигают собствеи-

ность республик. А ученые гово-

рят: прв чем здесь собствен-

в том, привычиом понима-

себя сейчас, когда в пе-

утверждаются принциль

Карпинский: Поинмаете, М. Горбачев: Знаете, после что происходит, Если государстзаседания Госсовета один товаво, правоохранительные органы структурно проиизаны исиарищ, не буду называть его фамилию, сказал Ельцину: «Борис вистью к частиой собственнос-Николаевич, а центра-то уже

М. Горбачев: Кстати, у Марк-

собственности». Не

мет». И он согласился: да, того М. Горбачев: Это понятно, поитоз нет Но есть Презилент.

Тот, от кого уходит собственность, терлет власть,

ликах, так что иам и решать, нам А. Друзенко: Кстати, о вязсотвечать... В самом деле, Сегопия «Комсомольская возьните легкую и лишевую правда» налечатала крохотиую промышленность, они уже три заметку. В бывшем санатории года — у республик, агропроимиче шестидиевный обходится в 2 тысячи строительство - там, лес, стройрублей. В какое-то турбюро поматериалы - оплть же там! А в стулили десять путевок. Две центре что? Армил, фундамениже проламы Кому? тальные исследования -- и то на

В. Фронии: Простым советским А. Прузенко: О чем пумает человек, узнав такое? О том, к

кому власть переходит. М. Горбачев: Я в какой-то другой газете прочитал о кольстонмостью в миллион руб

свободы слова, а не гласности? М. Горбачев: Нормально. Пусть зто и не очень комфортно, но лей. Кажется, на Арбате проестествению, прежде всего для

Неконверти-А. Друзенко: Весной я был в рубля создает два класса. Миллионы, большинство — зарабатывают иемиого да тил винмание на одну деталь: еще к тому же обесцененных знаменитого бывшего гданьского денет. А меньшинство, помимо электрика там критикуют... Вы массы деревянных рублей, имеет и валюту. Это колоссальная социальнал пробяема.

Н. Чаплина: Как долго, по-важит удары. Большую их часть шему, продлится так называепросто не замечает.
М. Горбачев: Ну, я думаю, ему мый переходный период?

М. Горбачев: О котором говорили на Съезде? Я думаю, снапал на меня обпунивась... Но л чала все-таки - Логовор, а уже продолжу свою мысль, Центра потом изчиут формироваться иовые структуры на основе этого иин. Но есть угроза появления договора. У менл даже зароди-15 центров, И л. честно говоря, лась мысль (и меил уже за это критиковали) пойти на то, рый центр - да, он мордовал, чтобы полписать договор только с теми, кто этого сегодия хочет. вые, они -- рядом, у инх еще Немедля. И тут же провести выборы Президеита. прямые стей пержать за горво Вот им еще спорим о реформах в экономике. всего и всл была политическая Я говорю о рынке в имею в выфигура, получившая доверие,

В. Захарько: Скажите, ложаекта - производителя. Другие пуйста, как и в каком объеме тоже говорят о рынке, но на персейчас, после Болдина, лает к вам информация? Каковы ее источники? М. Горбачев: Основная, ность? «Иженерая моторс» по VЛИВИТЕСЬ.─ ИЗ ГАЗЕТ.

> в. Закарыю: А еще? М. Горбачев: Естественно почты Президента — это до

бенно в иынешней ситуации, чтобы такие люди были в вашем

М. Горбачев: Вчера ны договорились, в я лосвятил в эти планы Госсовет, создать консультативио-лолитический совет при Президенте. Е. Яковлев: Не напо только

называть его Президентовим Со-

М. Горбачев: Согласеи. Он должен работать на лринцилах TORROWINGCKOCO RORCOMS VRANCEния поугого мнения, откловен-

И. Голембиовский: Вы только

Егора Владимировича не оченьто слушайте. А то он заставит вас работать на ТВ лолитобозревателем Как Полова М. Горбачев: А что, когда мы

Ельциным выступали ло перед Америкой, ои же мне так и сказал: мол, перед Амери-кой выступаете, а перед своей стпаной не хотите

А. Друзенко: Когда Попов залвил, что будет еще и телеполитобозревателем, мы в духе капустника представили возможную телепрограмму, если так дальше будет продолжаться; значит, «Добрый вечер, Москвелет политобозреватель Попов. «Международную панораму» - политобозреватель Горбачев, «Клуб кинопутешественников»—политобозреватель Ель-

М. Горбачев: А Егор Владиинрович сидит и только кнопки HOWHMOOT (CHOY)

Е, Яковлев: Между прочин, зря смеетесь. Есть согласие Шевардианае, и Якоелева...

М. Горбачев: Вы назвали фамилии, а я подумая о том, что никогла не откажусь от того. что мы велави вместе с Яковлевым и Шевардиадзе, как мы иачинали. Помию, в Завидове, писали тогда доклад, мы разру-- полтора лия не встре чались. О чем же спор шел? О ормулировке, о том, что мы живем в зависимом, противоречивом, но в основном - в цельном мире... Да разве только это? К новому мышлению надо было не илти - доорываться... Поэтому, когда я где-то слышу или читаю «банда Горбачева. Шеварднадзе, Яковнева», я с одиим соглашаюсь, с тем, что HAC CTARST BMCCTC. A KACYET «баиды» - пусть это будет на совести тех, кто так говорит ияв лишет... Скажем, та же Нина Андреева, которая, оказы вается, меня из партим как пре-Обобщение пателя исключкая

Л. Карпинский: В автобиогра-

вериое, решили оставить его за скобками - для пущей закоимости. Он бы и Съезд уговорил переизбрать Президеита, Верховиый Совет этого бы не следал. а Съезд. думаю, да.

В. Игнатенко: Сейчас многое выясняется. ТАСС, например, имеет три центра. Одии -Никитских, в здании агентсттий — в деревне, под Москвой Если бы захотели, кинакой ГКЧП не смог бы помешать пеnenave wwhonwaities Е. Яковлев: Мой сыи говооит:

«Нигэкасебечепе». М. Горбачев: Удивительные вещи происходили. Они уже в Форосе были. Лукьянов с Ивашв одной комнате, а зтиз другой, их мои реблта уже взяли под охрану. И вдруг мне докладывают: «К даче ползут пюни в маскуанатау» Из моей охраны звоият тем, кто за пределами нашей территории: «Кто там лолзет? Сделают еще несколько движений - будем стре-Там отвечают: «Кто ползет? О ком речь?» - Мон ребята свое: «Веринте их назад. В противололожиую сторону!», Потом олять докладывают: «Ползут. В противоположную сторону».

Н. Чаплина: Вы как-то сказали, что есть такие лодробности в форосской истории, о которых вы инкогда не расскажете. Их становится с каждым днем меньше, таких подробно-

М. Горбачев: Не дай Бог, есям я расскажу все, что знаю... В. Захарько: Например, о Медведеве. Он же всегда был за вашей спиной. Сейчас говорят, он стал жертвой отсутствия информации, ему начальство приказало лететь в Москву...

М. Горбачев: Я его не обви няю, Система, конечно, была так устроена. Охоана полчинена - PEO HOMESSE M REMODERS. ли. Но то, что он мне не сказал, что улетает... Кстати, сейчас мы все это поломали. Создали службу охраны Президеитов страны и России и подчииили ее президентам... А фороссине подробности?.. Их много это правла. Возьмите первые телефонные разговоры с Фороса. Когда по моему требованию дали-такк связь, последовало сообщение: «С вами хочет говорить Крючков». Я отказался заказал Ельцина, Назарбаева. Кравчука... Борис Николаевич был очень рад., Но. оказаяось, телефонистке-то да ли указание спелать только олно соелинение За ее спиной стоями два офицера. Так она

потом - нормальный... Это же і свое время с генералом Григоренко проделывали. Международная комиссил лриходит, а v не TO - TE CAMME «CODOK MUNUT».

М. Горбачев: Анатолий, зять, зашел и говорит: «Оин летят». И тут у Рансы Максимовиы отнялась речь и ловисла рука... сте были. Одна бы она не вы-Н. Чаплина: Это правда, что

она - ваш ангел-хранитель? М. Горбачев: Она человек с большим воображением... Лен Карпииский должен поминть ее, Раю Титаренко с философского факультета... Нас трое было: я Юра Левада и Мераб Мамардашвили. В общежитии мы чаще всего в одну комнату заходили. Там жили иаши будущие жены... Она - человек, способиый не только солереживать, но и аманизировать. Когла мие задали вопрос, обсуждаете ли вы с женой вопросы и какие, сказал, это, кажетсл, многих лоразило: «Все»... Я только недавио узнал, что она еще в прошлом году делала заметки для кинги. И еще в прошлом гозаписана в блокиот мою фразу: «Страшные времена. Нельзя отдать власть ин консерваторам, ии «иаездинкам»... А ее реакция на то, что происходило зимой и весной этого года: «Неужели мы уйдем, и инчего не останется о нашей семье?» Тогла и решила окончательно пи

сать свою киигу... Н. Боднарук: Извините за чересчур, быть может, прямоли-иейный вопрос: могут они в холе супебиого процесса пытать. вывалить на вас какой-то

М, Горбачев: Я не исключаю этого. Думаю, они будут пы-STORO V HUX VMS YBSTUT. Ho He это сейчас самое важное. Глав-- избежать двух форм реакции на происходящее в страие С одной стороны, безразличия как говорится, пропади оно всё пропадом! С другой-такой, знаете, заведенности, когда сметается все подоли... А вот чтобы люди каждый день видели хоть небольшие, но результаты перемен, -- вот что самое важное, мие кажется.

Реплика: Такое ошущение что продолжение встречи Клуба редакторов за чашкой чая

М. Горбачев: Тут уже, навериое, не блин комом. Тут уже кое-какие пироги полвились... Всем-спасибо.

РОССИЙСКОМ ПАРЛАМЕНТЕ

(Окончание. Начало на 1-й стр.).

ный именанзованный паряжнентский процесс с подключением компетентных независимых экспертов. Есть смысл присмотреться к трудиостям, с которыми сталкиваются только зарожпающиеся управленческие струк уры. Ведь им приходится вметь тело с постолино меняющимися олитико-экономическими сричтирами - ждали подписая иово-огаревского соглашет, в дни путча вовсе собира«буниеле» на и сейчас неясно. булет у россили вожделениое союзное «зкономическое простраиство» или иет. Судя пример, из украинского парламента, его, этого пространства, может и не быть.

Словом, обстановка тяжелая Усугубляется она и наметившимся противостолинем парламентской и презилентской власти. Разбор коифликта «Моссовет - мэрия» едва не превратился в ренетицию схожего действа, ъ работать в свердновском ноторое ждало Президента Рос- ной власти, и отсутствие навы-

сия, повянсь он сегодия в заме заседаний

Не появялся звесь и изо Мо сквы Г. Попов, предоставив решать судьбу пятнадцати голодающих делутатов в генераямайора милицин В. Комиссарова российскому парламенту. лизия, возникшая вокоуг назначенил Комиссарова на лолжность начальника ГУВД Москвы. вовсе не так проста, как может показаться на первый взгляд. В ней кру то замешаны в амбиции сторон, и оригинальные в. ляды чаконопательной и исполнитель.

ков коиструктивного взаимодей- его отстранении. Главное, чтобы ствия распорядительных струк- все было по закону.

тур разиых уровией, и- что греха тамть - изяишияя истеричность поведения людей, иавеленных депутатскими полномочилми. От позиции «умру. голода, но решение, которое не по мие, - изменю!», веет скорее большелистским «не лостуллюсь ложицилами!», чем цивилизопанным парламентаризмом. Тем не менее российский ларламент обратился к Президенту Россив с требованием выполмить решение представительного органа о назначении Комиссарова на должность, представить начальника личному составу. Только затем, головини лепута. ты, можно денить вопрес и об

До лолудил 20 сентября депутаты успели обсудить восемь

ПУНКТОВ ПРОЕКТА ПОСТАНОВЛЕНИЯ Верховного Совета о социальном в экономическом положении в РСФСР. Несмотря на жесткость формулировок, предложенных в проекте миогие лелутаты призывали к еще более безжалостмым по отношению к дравитель. ству коистатациям — впяоть до выражения неловерия. Окончательный итог спорам подвел де-Осьминии, предложивший счатать работу Совета Министров РСФСР по стабижизации экономики в переходу к пыночим отношения исудов

летворительной, Была принята и оправка депутата Федорченко. соответствии с которой Презндент РСФСР должен к 1 ноября представить государственную программу по стабилизации экономики и переходу к рыночным отношениям

Раскритиковав правительство за излишек программ, ии одна из которых не выполнена (в чем есть и вина Верховиого Совета). лепутаты решили создать еще одиу, за исход которой можио будет спросить персонально с

и. ЕЛИСТРАТОВ, г. шипитько. HAD SAMESTICKED KODDECnonnemos elimecrolis.



Обращаться по адресу: 113054 Москва, ул. Дубининская, 17а (ст. метро "Павелецкая"), Авдуевский С.В.

SHOWN COMMING DECEMBER SHOWN SHOWING SHOWING SHOWING SHOWING SHOW ВАМ НУЖНО БЫСТРО ВВЕСТИ РУССКИЙ ТЕКСТ В КОМПЬЮТЕР?

Центр "БРАТИНА"

предлагает Вам для решения этой задачи надежные, тростые в эксплуатации и, главное, недорогие

РУЧНЫЕ СКАНЕРЫ В КОМПЛЕКТЕ С РУСИФИЦИРОВАННЫМ ПАКЕТОМ ПРОГРАММ

Программное обеспечение, включающее программу распознавання символов, и ниструкция пользователя на русском языке сделают сканер незаменимым пля решения задач ввода и обработки текстовой и графической информации. Наши специалисты проведут демонстрацию в работе и обучение пользователей.

Мы также предлагаем НОВОЕ ВЫСОКОКА ЧЕСТВЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ЗА РУБЛИ: компьютеры, уопировальную технику и расходные

материалы, плоттеры, автоматические сканеры, лазерные принтеры, стриммеры, телефаксы, телефоны. автоответчики, калькуляторы, а также другую технику.

> Адрес: 125190 Москва, Миусская пл., 9 Телефон: 258-95-25 (с 10.00 до 16.00) Факс: 9320316

> > MANAGED STATEMENT BANGERS STATEMENT

Борис ПАНКИН: ХОТИМ ГОВОРИТЬ языком нового союза

Корреспондент «Известий» беседует с министром иностранных дел СССР, прибывшим на сессию Генеральной Ассамблеи ООН

«Самая гвариая наша инишиатива -- отсутствие инициатив», -- как мне сказали, эта фраза дояжиа была быть вкаючена в то краткое заявление, с которым по прибытии в четверг в Нью-Йорк для участия в сессии Генеральной Ассамблеи ООН выступил Борис Панкии, министр ииостранных дел СССР.

В итоговом тексте этой фразы не оказалось. Но то, что в коице концов без нее решилн обойтись, дела не меняет. На сессию союзная делегация приехала, не имея, по выражению высокопоставлениого ее представителя, «никаких грандноз-

Вовсе не обязательно считать. что это - плохо. Почти на протяжении всей истории советской дипломатии мы забрасывали мир своими минимативами Нерелко деяали это исключительно для того, чтобы потом сказать: «Посмотрите, насколько инициативчиа наша виешияя полнтика», Миожество иабралось пустых, иичего не значащих предложечий протавкивание которых мак на сессиях Генеральной Ассамб. леи, на других международиых форумах, так и в отношениях двусторониих требовале колоссальных умственных и, что важиее, финансовых затрат: ведь почти под каждую инициативу подбиралась, как правило, отиемалой степени занитересованиых в том, чтобы «проталкива-

бесконечности. Итак, впервые мы приезжаем в ООН «с пустыми руками». Когда я спросня у Бориса Паикниа, какая запача и сверхзапача поставлена перед его делегацией, в ответ услышал: «Мы хотим заговорить языком нового Союза, который родияся после разгрома путча. Мы хотим послать снгиал миру: Союз идет смело и твердо по пути демократии, по пути превращения в правовое государство, по пути завершения деидеологизации виешней политики».

име» -тянулось и тянулось до

Из этого иструдио вычислить что главная работа предстонт иашей делегации не на самой сессии, а за ее куянсами, на тех десятках встреч, которые союзный министо запланиповал провести се своими зарубежными коллегами, равио как и с глаками государств и правительств, приезжающими на Генассамбяею. Бесспорио, к измянисшей ка-

тегории значимости относятся встречи Бориса Панкниа с президентом США Джорджем Бушем и с государственным секретарем Джеймсом Бейкером, По словам нашего министра, он «имеет мандат от Президента СССР подтоякнуть американцев, чтобы те определили овою роль в том, что касается оказания иам содействия в выходе из кризиса». Пора, говорит мннистр, «американцам не просто рассуждать, но и действовать».

Высокопоставленный сотрудинк МИД, с которым я беседовал, был на этот счет более прямоличеен: «Мы ие удовлетворены теми конкретиыми шагами, которые делают американцы (в плане оказания нам содействия. - А. Ш.) Их ливия допутчевская, она не отражает нового состояния дел в Советском Союзе. Они до сих пор не говорят о предоставлении нам пояного, а не ассоциированного члеиства в Международном валютиом фонде и во Всемирном банке, Получается странно: Румыния такое членство имеет Прибалтам, оно предлагается, а почему не нам?»

Не рычагов воздействия на эмериканцев у нас, как можио, предположить, не очень много. Приходится пологаться в основном на силу убеждения-убеждения главным образом теми пугающими перспективами, которые открываются сейчас в экономической и, значит, к по-литической жизки нашей стра-

Но тут получается палка э двух жонцах: пугая американцев нестабильностью, мы порождаем в инх сомиения этносительно того, насколько нитенсивиы полжиы быть кейчас их отношения « иами, Пример: вопросы дальнейшего контроля над вооружениями фактически повисли и воздухе. Вашингтон довольие ясно дает иам понять, что не может авигаться по этому пути, поскольку не испытывает полной уверенности этносительис того, кто и когда бу дет ратифицировать у нас и выполиять положения двух соглашений, уже заключенных н

подписанных, -об обычных ви-дах вооружений и о вооружени-SX CTDATECHNICKING.

Американиы ждут, когда соберется наш новый Верховный Совет, когда утвердит ои эти соглашения. И главное: эмериканцы хотят убедиться, что соглашения будут выполняться. После этого и станет возможным разговор о даяьнейших ра-RINDVINERPIECKIEV III. ACAY Помимо темы экономических

отношений между нами, серьезное внимание на переговорах Борнса Наикина с американским презндентом и американским госсекретарем займут вопросы, связаниые с созывом ближиевосточной конфереиции. У Вашиигтона и Москвы явиое совпаление познини в том, что касается необходимости проведения этой конференции и желательмости оказания павления на Израиль с тем, чтобы тот не пытался конференцию сорвать. Одии из методов американского давления ясеи: блокирование десятимильнардного займа Тель-Авиву, предиазначаемого на программы жилишиого строительства для иммигрантов из СССР.

Наш же рычаг, говорят эсведомлениые источинки, - восстановление дипотношений с Израилем: мы вовсе не против того, чтобы потянуть с этим и тем камым полтолкиуть израильтяи к иужным решенням. Сработает это? Посмотрим,

Но, кстати, Борис Паикии сказап. этвечая на мой вопрос. что Москва «бянже к восстановяеник дипотношений «: Израилем, чем к установлению дипотиошеини с ЮАР».

В реселе с союзным министром зашла речь и о том, нак: CTROSTES ACC. STROMENHS E' KOZлегами---: министрами союзных республик, и как эти этношения будут проявляться на сессин Геиераяьной Ассамблеи: «Известия» уже писали, что я составе советской велегации - министры иностраниых дел нескольких республик.

Иялюстрируя характер отнощений, Борис Паикин сослаяся на то, что, когда после его недавних переговоров : Дж. Бейкером в Москве было распространено совместное заявление по Афганистану, коялеги (речь идет главным образом о министрах среднеазиатских респубНо, иасколько я поиял из высказываний Б. Панкниа, коллеги вместе с тем дали поиять ему. что в свелующий раз эни жлуз от союзного министра не просто информации в случившемся. а плотных коисультаций.

Были ли, поинтересовался я, такие консультации в связи с переговорами по ближиевосточным проблемам? «У коллег иет возражений по нашей позиции. Я их проииформировая», -- по следовая ответ.

Булут ви, залав в свелующий вопрос, присутствовать министры из среднеазнатских респуб лик на тех ваших встречах, которые связаны с ближиевосточными проблемами? Ответ был примерио таким: если захотят. то-пожалуйста. За исключением, конечно, тех случаев, когда, скажем, американцы или изранльтяне или еще кто-либо, с кем будет встречаться союзный захотят провести встречу узким составом, с гла-

Но вообще-то философия Бописа Панкина касательно собственной дипломатии различных наших республик очень проста: «У меня на этот счет нет имкаких комплексов. Нет ии ревности, ии резерваций».

Нескольке иная тема: «Известня» уже писали об ооновской коиференции, которая дояжиа открыться в Нью-Йорке в пятиицу, - о конфереиции, призваниой обеспечить сбор добровольных взиосов на ликвидацию последствий чериобыльской каданиым, в послании, которое будет зачитано на конференции от имени российского Президеита Бориса Ельцина, будет объщий фоид ООН два миллиона рублей. По моим сведенням, такне же взносы будут сделаны Укра-иной и Белоруссией.

Напомию: согласно подсчетам ооновских экспертов, для смягпотребуется реализовать на терпроект общей стонмостью почти в семьсот миллионов долла-

А. ШАЛЬНЕВ. нью-йорк.

"MAPKA JUMNTEJ"

PPP

"ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ. ПРЕДПРИЯТИЯ С ИНОСТРАННЫМИ ИНВЕСТИЦИЯМИ"

5-6 октября 1991 года

Всесоюзный семинар с участием ведущих специалистов МВЭС СССР и РСФСР, Министерства финансов РСФСР, Главного таможенного управления, внешнеторговых объединений

Если Вы решили выйти на внешний рынок в качестве экспортера или импортера, Вам нужно знать ответы на широкий круг вопросов:

- как регистрируются участники внешнеэкономических связей:
- как получить лицензию на экспорт;
- как работать с таможней;

- как проверить надежность Вашего иностранного какие условия необходимо предусмотреть в
- контрактах;
- каковы условия транспортировки грузов; ◆ как создать предприятия с иностранным участием (СП) в СССР и зарегистрировать предприятие за
- как уплатить налоги.

Квалифицированные консультанты фирмы "Марка Лимитед" помогут подготовить документы, необходимые для регистрации предприятия в качестве участника внешнеэкономической деятельности и открытия валютного счета, создания предприятия с иностранным участием, или открыть фирму за рубежом.

Телефоны для справок: 181-93-94, 495-43-21 (с 10.00 до 17.00, кроме субботы и воскресенья) Телефакс: 9033023

Участники семинара за день до его начала обеспечиваются комфортабельной гостиницей в Москве и питанием

ЕСЛИ ВАМ КОДИМЫ СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, МЕТАЛЛОПРОКАТ, ЛАКИ, КРАСКИ,

ПЛАСТМАССЫ, РЕЗИНОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ и пр.,

ПРИОБРЕТАЙТЕ ПРОМЫШЛЕННЫЕ КАТАЛОГИ "ИНФОПРОМА"

предлагаемой для всех видов ТОРГОВЛИ. КАТАЛОГИ ПРЕДСТАВЛЯЮТ не менее 85 процентов предприятий отраслей, выпускающих интересующую Вас продукцию. КАТАЛОГИ СОДЕРЖАТ реквизиты изготовителей ответител, выпускающих интересуромую с в продукции, рек о судетиля реквызителя и поставщих образований в поставителя и поставителя и поставителя поставок, прейскурантные цены. КАТАЛОГИ СНАБЖЕНЫ необходимыми чертежеми и схемами. Составитель – информационное бюро "ИНФОПРОМ" предприятие с ГОСУДАРСТВЕННЫМ участием. Издатель – главная редакция промтуррекламы и переводое Б/О "ВНЕШТОРГИЗДАТ".

Из печати вышли следующие каталоги:

СТРОИТЕЛЬНЫЕ КОНСТРУКЦИИ": ко- конструкции стальных лестниц, площадок лонны одноэтажных производственных и ограждений, наружные лестницы для

*НЕСУЩИЕ СТАЛЬНЫЕ стремянки и ограждения, новые

СЕРИЯ 4. "Минеральные удобрения" азотные, фосфорные, калийные, борные и бормагниевые, комплексные и пр. (Цена -100 руб. 05 коп.)

ЧТО ОБЕЩАЛ СОВЕТСКИЙ МАРШАЛ ЮГОСЛАВСКОМУ ГЕНЕРАЛУ

риторин Хорватин. подписанный президентами Сербии и Хорватии. союзным сенретарем по народной эбороне в присутствии казармы, которые уже двадцать посланнина Европейского сообщества порда Каррингтона, явился дней эстаются без воды и элек-

А. Рашета заявил, что имеются проживающих там сербов. Одна-

ко одновременно это война и за

ЧТО ОБЕЩАЛ СОВЕТСКИЙ МАРШАЛ ЮГОСЛАВСКОМУ ГЕНЕРАЛУ

Похоже, что договор о прекращении огня на «спорной» ритории Хорватии, подписанный президентами Сербии и Хорватин, союзным секретарем по народной обороне в присутствии посланиика Европейского сообщества лорда Карриистона, явился для противоборствующих сторон лишь передышкой для нового нападения друг на друга. Спустя сутки эжесточенные бои возобиовились на фроите и несколько сот километров.

А в Осиеке, Вуковаре, Госпиони не прекрашались вовсе. Танки и авиация Югославской народной армии продолжают наступление на Адпиатическом побережье Хорватии. Пля бомбежки объектов противника (хорватских вооруженных сил) самолеты заходят с моря, нанося сокрушительные ракетные удары по укреплениям и живой силе.

Уже более 60 часов кряду прододжается бомбежка порта и города Шибеник, которому причинен огромный материальный ущерб. В городе разрушены памятник архитектуры 600. летней - давности-кафедральный собор Св. Якова, городская повиклиника, несколько предприятий и многие другие гражданские объекты. Олнако и защит ники . Шибеника не остаются в - за три дня боев, как сообщает местная печать, потоплено три военных корабля, захвачено семь танков, из которых сформировано первое хорватское танковое подразде ление, уничтожено большое количество таиков и сбито несколько самолетов ЮНА. нсключительно

Воинские

подразделения ЗЕС

не будут направлены

в Югославию

В Гааге в четверг состоялась

сессия Совета министров Евро-

пейского сообщества. Министры

иностранных дел обсудили про-

блему урегулирования кризиса

в Югославии. На состоявшейся

по окончании сессии пресс-кон-

ференции было сообщено: реше-

ние о направлении воинских

нято не было. Министры согла-

сиямсь с тем, что направление

войск ЗЕС возможно только

ных условий: прекращение бое-

СФРЮ, а тэкже получение со-

гласия на этот шаг со стороны

всех конфликтующих сторон в

Югославии. Министры дали по-

ручение ЗЕС изучить возмож-

ности усиления безопасности и

повышения эффективности дея-

тельности миссин наблюдате-

Однако воплощению в жизиь

этих условий, вероятно, не су-

жлено сбыться, так как в пос-

леднее время вновь появились

противоречия межлу югослав-

скими республиками по вопросу

о - направления иностранных

лей ЕС в Югославии.

действий на территории

при выполнении двух обязатель-

союза в Югославию при-

подразделений Западноевропей-

важный военный объект перешел в руки хорватских властей полземный ангаг для самолетов и ракетная база «Пантана» под Трогиром. В ангаре не было самолетов, однако захвачено больщое количество ракет класса «земля—земля», Сооб. шается также, что на хорватскую сторону уже перешли добровольно 1.270 военнослужащих, из них 450 офицеров-от лейтенанта до адмирала, Сенсацией стал перехол адмираяа Б. Грубишина помощника союзного секретаря по народной обороне и бывшего командующего военно-морским флотом. Адмирал

гвардии Хорватии. Блокада Сплита и других городов се стороны моря продолжается. Больше всех от этого страдает население многочисленных прибрежных островов, которые сейчас отрезаны от мира. В результате блокады погашены все маяки на побережье. кроме тех, что обслуживают международное сообщение.

служит в национальной

Вместе с тем продолжается блокада многих казарм ЮНА в Хооватии. В интервью журналистам заместитель командующе-

войск. Министр иностранных

лел Хорватии в интервью анг-

лийскому телевидению призвал

межлународное сообщество направить в страну «военные си-

лы, чтобы остановить агрес-

сию». В свою очередь предсе-

заявил в Париже, что направле-

име в Югославию европенских

или международных сил по под-

держанию мира без согласия

всех противоборствующих сто-

рон «будет рассматриваться как

в Югославии заставляет между-

народное сообщество предпри-

нимать все новые и новые ша-

созвать чрезвычайное заседа-

Югославии. Ожидается, что это

предложение будет рассмотрено

в длтницу. Представитель Кана-

ды в ООН сообщил корреспон-

денту Рейтер, что подобное

предложение может поступить

Вместе с тем, по словам пред-

ставителя генерального секрета-

ря ООН Садруддина Ага Хана,

обострение обстановки в Юго-

славии еще не достигло масшта-

ба, который оправлывал бы ич-

тернационализацию этой проб-

лемы и ее рассмотрение ООН. В

иитервью французскому радио

он подчеркнул, что на вынешнем

. этане прежде всего необходино

от Австрии и Австралии.

Между тем, эскалация насилия

Канада, например, призвала

Совета Безопасности ООН

обсуждення ситуации в

агрессия против Сербии».

патель сербского парламента

округом этой республики относительно Рашета заявил, что имеются казармы, которые уже двадцать дней эстаются без воды и электричества. Без электрознергии военная больница в Загребе, «Мы просили власти прекратить блокаду хотя бы больницы, но нам даже не от. сказал генерал. ветили. ведь мы могли бы оставить Загреб без электричества за десять ми-

Средства массовой печати сообщили е заседании Союзного исполнительного веча (правитеяьство страны). Газета «Борба» приводит сенсационные подробности этого заседания, на котором премьер А. Маркович потребовал отставки союзного секретаря по народной обороне генерала армии Кадиевича и его заместителя адмирала Бровета. Причина сугубо политическая. Глава правительства принципиально не согласен « верховным командованием и использовании армии при разрешении межреспубликанских и межнациональных споров и конфликтов. Маркович. оказывается, был против военной интервенции в Словении. Правительство приняло решение о защите государственной грани цы на территории этой республики, но никогда и никто в правительстве не говорил о военном вмешательстве.

По мнению А. Марковича, война в Хорватии вызвана ошибочполитикой руководства

проживающих там сербов. Однако одновременно это война и за перекраивание границ в Югосяавии. Премьер сказал, что еще 27 августа пытался обсудить на заселании правительства поло. жение в Хорватии. Однако генерая Кадиевич на заседание не явияся. Он с марта присутство вал лишь на двух заседаниях правительства. Правительство так и-не получило ответ на вопрос, что делаяа в Москве 13 марта нынешиего года военная делегация Югославии во главе с генералом армии Кадиевичем почему о ее пребывании там ничего не известно? До сих пор остается загалкой, о чем она беседовала с министром Язовым. Позднее некоторые руководители России сообщили премьеру что в Москве «команда Кадиевича» договорилась о поставках большого количества вооруже. ний и военного оборулования для Югославской народной армии, включая советские ракетные системы, военные самолеты и вертолеты. Эти поставки должны быть осуществлены тайно, минул официальные соглашения между правительствами двух стран.

Залвление премьера вызвало бурное обсуждение. Заседание правитеяьства продолжается.

Е. ВОСТРУХОВ, соб. корр. «Известий». БЕЛГРАЛ.

инициативу «двенадцати».

СССР прекратил поставки оружия в СФРЮ

В управление по безопасности сотрудничеству в Европе МИД был приглашен Я. Рамакер, советник-посланиик посоль ства Нидерландов, которые с июля сего года председательствуют в органах Европейского

В связи с обращением ЕС о присоединении СССР к эмбарго на поставки оружия и военного снаряжения в Югославию, советнику-посланнику было сделано следующее заявление:

«Известно, что целый ряд стран наложил эмбарго на поставки вооружений и боевой техники в Югославию, Советский Союз, хотя формально не при соединился, но практически пре кратил спецпоставки в страну. Исходим из того, что направление вооружений в Югославию еще более обострит ситуацию в стране, на Балканах и континенте в целон. При этом поминании

созлать условия пля реализации мирных инициатив ЕС. Тем не менее в случае провала миротворческой миссин находящегося в Югославни представителя ЕС лорда Каррингтона, сказал Ага Хан, ООН будет вынуждена занять определенную позицию.

сообщества, сообщает ТАСС.

советская сторона приветствует

Гибель французского журналиста

Французский журналист из еженедельника «Нувель обсерватёр» погиб в четверг во второй половиие дня в 60 километрах от Загреба, сообщило агентство Франс Пресс. Согласно заявлениям врачей, его имя-Пьер Бланше у ему было 47 лет. Находившийся с ним 32-летний швейнарский телеоператор Пьер Риганти был тяжело ранен, Ему спепана операция и сейчас его жизнь вне опасности.

Как стало известно, оба журнамиста подорванись на мине недалеко от казармы ЮНА в центре города Петринл. Свидетели утверждают, что два хорватских военнослужащих советовали им не приближаться к ка-

Пьер Бланше стая плтым журналистом, который погиб с изчала боевых действий в Хорватии в конце июня, Ранее погибли олин немецкий и три хорватских журналиста. Два корреспондента советского телевиления считаются пропавшими уже на протяжечия трех недель.

Обзор полготовил C. MYINKATEPOB.

предлагаемой для всех видов ТОРГОВЛИ. КАТАЛОГИ ПРЕДСТАВЛЯЮТ не менее 85 процентов предприятий отраслей, выпускающих интересующую Вас продукцию. КАТАЛОГИ СОДЕРЖАТ реквизиты изготовителей (поставщиков), ассортимент и характеристики продукции, рекомендации по ее применению, условия поставок, прейскурантные цены. КАТАЛОГИ СНАБЖЕНЫ необходимыми чертежами и схемами. Составитель – информационное бюро "ИНФОПРОМ" передприятие с ГОСУДАРСТВЕННЫМ участием. Издатель – Главная редакция промтуррекламы и переводов Б/О "ВНЕШТОРГИЗДАТ".

Из печати вышли следующие каталоги:

СЕРИЯ 1. "Строительные материалы" • ной сферы, стальные лестницы, площадки, СТРОИТЕЛЬНЫЕ КОНСТРУКЦИИ": копонны одноэтажных производственных зданий, подкрановые балки и пути подвесного транспорта одноэтажных производственных зданий, прогоны покрытий одноэтажных производственных зданий и ригели стеновых ограждений. стойки фахверка одноэтажных производственных зданий, фонари светоазрационные для одноэтажных производственных зданий, детали крепления рельсов к подкрановым балкам и др. (Цена - 230 руб.

Вып. 1.2. "ОГРАЖДАЮЩИЕ КОНСТРУК-ЦИИ ЗДАНИЙ": стены одноэтажных производственных зданий, стеновые панели производственных зданий, перегородки панельные и консольные производственных зданий, окна производственных зданий двери производственных зданий архитектурные детали оконных проемов, вороте рткатные производственных зданий и др. (Цена – 140 руб. 05 коп., Вып. 1.3. «КОНСТРУКЦИИ ЗДАНИЙ,

поставляемых комплектно, ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ КОНСТРУКЦИИ ЗДАНИЙ": здания комплектной поставки производственного назначения, здания комплектной поставки непроизводствен-

*НЕСУЩИЕ СТАЛЬНЫЕ стремянки и ограждения, новые конструкции стальных лестниц, площадок и ограждений, нвружные лестницы для обслуживания стальных резервуаров и др. (Цена - 170 руб. 05 коп.)

СЕРИЯ 2. "Продукция резинотехниче-

ской промышленности Вып. 2.1. "ПОЛИМЕРНОЕ СЫРЬЕ И РЕ-ЗИНОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ°: смеси резиновые, клей, мастика, герметик, кольца, пластины, ремни, ткани, шнуры, набиака, трубки и др. (Цена - 250 руб. 05 Kon.)

Вып. 2.2. "АСБЕСТОТЕХНИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ": волокно, ткань, бумага, шнуры. прокладки. шайбы, накладки фрикционные, колодки тормозные, кольца и шайбы фрикционные и др. (Цена - 245 nu6 05 KOT)

СЕРИЯ 3. "Химическая продукция" Вып. 3.1. "ЛАКОКРАСОЧНАЯ ПРО-

ДУКЦИЯ": лаки, краски, эмали, грунтовки, шпатлевки и др. (Цена – 270 руб. 05 коп.) Вып. 3.2. "СМОЛЫ И ПЛАСТМАССЫ" эпоксидные, фенольные, кремнеорганические, фенолформальдегидные и другие смолы: полиолефины, полиамиды, аминопласты, поликарбонаты, полимерные материалы и др. (Цена - 290 руб. 05 коп.)

СЕРИЯ 4. "Минеральные удобрения" взотные, фосфорные, калийные, борные и бормагниевые, комплексные и пр. (Цена

СЕРИЯ 5, "Продукция из черных и цаетных металлов"

Вып. 5.1. "МЕТАЛЛИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ и ТРУБНАЯ ПРОДУКЦИЯ": трубы и части трубопроводов, а том числе керамические чугунные, стальные, эмалированные камнелитные, фторопластовые; сталь листовая коррозионностойкая; лента и проволока стальная, а том числе из прецизионных сплавов; сталь качестаенная, круглая, прутки и листы из прецизионных сплавов; сетки, пружины, ножи, шайбы, настил стальной оцинкованный и другие изделия. (Цень -220 py6, 05 kon.)

Вып. 5.2. "МЕТАЛЛОПРОКАТ, МЕТИЗЫ И ДОБОРНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ": прокат горячекатаный и холоднокатаный листовой и рулонный, балки и швеллеры полосы, профили стальные гнутые шайбы гайки, аинты и др. (Цена - 195 руб. 05 коп. Bun. 5.3. "TPOKAT UBETHUX METAT ЛОВ": прокат алюминия (листы, плиты трубы, прутки); прокат никелевый (листы аноды, плиты), прокат медный и др

(Цена -285-руб. 05 коп.)

Оплата должна быть произведена на р/с № 467605 во Внешторгбанке РСФСР, г. Москва, МФО 201865, код Н7.

Письма-уведомления с указанием наименования каталогов, реквизитов заказчика, фамилии получателя каталога, а также копию платежного поручения об оплате выбранных Вами каталогов направляйте по адресу: 103009 Москва, аія № 1. Пушкинская ул., 9, стр. 7, "Инфопром".

Каталоги высылаются в месячный срок после поступления оплаты и письма-уведомления. "Инфопром" ежегедно обновляет каталоги, распространяя их на коммерческой основе.

"УСПЕХ"



Программа для каждого компьютера! Эта оригинальная новинка российской фирмы "СЕМИГОР" на сегодняшний день может стать самой притягательной для пользователя, не являющегося программистом. Вам не нужно быть знатоком математики - математику знает "УСПЕХ"!

В нем есть все для всех, и все - удобно.

Есля Вы - руководитель, администратор, менеджер, брокер, бухгалтер, "УСПЕХ" -- для Вас! Обеспечивается полная конфиденциальность любой информации. "УСПЕХ" поможет Вам полностью автоматизировать и взять под контроль материальный, бухгалтерский, финансовый и другие виды учета

Экономист, управленец, ниженер, предприниматель! "УСПЕХ" поволят произвести информационно-полековые работы по любой информации.
Редактор, входящим а состав "УСПЕХ", повкомит создать, здобно зравить в быстро найти договоры, деловые письма, знятиелы, приказы любую текстовую информацию. При тов Вапи поформафические оцибов и описка Оргу найдены и исправмены. Использув "УСПЕХ" для создания и последующего неоднократного расчета технико-экономических обоснования проектов, контрактов, контрактов,

Студенты! "УСПЕХ" позволит Вам сосредоточиться на самой сути курсовой или дипломной работы. Отличная изглядная и деловая графика - круговые и столбчатые днаграммы, гистограммы и графики - помогут Вам. Конструктор и технолог! Опираясь на мощный вычислительный сервис, Вы сможете легко создавать информационно-расчетные системы любой спожности. Трудио представить себе более легкое средство для технических и физических расчетов. А главное - Вам не нужно быть программистом!

»УСПЕХ» напомият Вам о текущих и будущих делах, встречах, звоиках, прокоитролирует выполнение Вацих поручений. "УСПЕХ" поддерживает (аппаратио) телексиую и телетайпиую связь, сведя процедуру отправки и получения корреспоиденция к

нескольким нажатиям клавиш Вашего IBM AT/XT. Если у Вас "УСПЕХ", Вам не нужны даже такие страведливо засл"жившие популярность на огромном западном рынке пакеты, как FrameWork, Lotus 1-2-3, QuattroPro, Paradox u opyrue!

"УСПЕХ" сделает все для Вас!

Начало продаж пакета "УСПЕХ" — ноябрь 1991 г. На первые сто копий — скидка 50 продектов Принимаются гредварительные заказы. Стоимость базовой поставки — 5981 руб.

440000 Пензала/я 72 Телефор: (841-2) 64-75-21

"СЕМИГОР"

Электронная почта Relcom: andr@semigor.penza.su

COBET EBPORЫ:

Как и чем помочь Советскому Союзу

вом Латвии, Литвы и Эстонии. Им предоставлеи статус «специальных приглашенных» при Совете Европы (СЕ) — самой представительной организации Старого ноитинента, объединяющей

лен Совета Европы, которая от- другие крылась в Страсбурге. Одно- государства. заявлений трех прибалтийских обстановке в членов.

года, отметила во время встре- ламсной цивилизации в европейчи с журиалистами генеральный скую культуру и др. севретарь СЕ К. Лалюмьер. Одна их территориях.

— сказал в беседе со мной Иванс, - позволяет нам расширить политические, энономи- и его республикам необходимое ческие и юридические связи с юридичесное содействие. европейскими государствами, бу-

Решение об этом было приня- вольствия для «укрепления дето Бюро Парламентской ассамб- мократии» в нашу страну и в временно изчато рассмотрение также рассмотрят вопросы об Югославии (в республик об их вступлении в Страсбурге выступит председа- мя. СЕ в начестве полноправных тель Президнума СФРЮ) и Албанин, о деятельности Организа-Они могли бы быть приняты в цни энономичесного сотрудни-Совет Европы уже весной 1992 чества и развития, о виладе ис-

R вынесениом на обсуждение нано это, по ее словам, во мно- Парламентской ассамблеи прогом будет зависеть от того, нак екте - реномендации отмечает-Латвии, Литве и Эстонии удаст- ся необходимость оказания Сося решить проблему националь- ветсному Союзу техничесной и ных меньшинств, проживающих гуманитарной помощи, принятия стабилизационных мер, которые Участие в деятельности СЕ, облегчат нностранные капиталовложения. Парламентарии выстузаместитель Председателя Вер- пают также за расширение фиховиого Совета Латвии Дайнис нансовых возможностей СЕ с тем, чтобы предоставить Союзу литическим, законодательным и

Парламентская ассамблея СЕ дет способствовать упрочению открылась несколько дней спуствбильности в нашей респуб- стя после возвращения из Мосн- друг друга и прежде всего в облике и служить дополнительной вы К. Лалюмьер, которая учагарантией ее независимости, ствовала в работе Конференции Вместе с тем вступление в СЕ по человечесному измерению означает, что эта организация СБСЕ и имела встречи с Горбастанет следить за развитием чевым, Ельциным, Панкиным. - Руководители кан в Крем-

Центральным вопросом на ны- ле, так и в российском Белом стинц СБСЕ. иешней сессии Парламентской доме, - сказала она на встреассамблеи СЕ стало положение че с журиалистами в Страсбурв Советском Союзе. Особое вни- ге, — хотят укреплять отноше-мание уделено поставкам продо- иня с Западной Европой и, в ча-

стности, с СЕ. В беседе со мной советские лидеры подчеркива-ли: «Вчера мы интересовались СЕ, сегодня мы в нем иуждаем-

Напомним, что Советский Союз получил статус «специального приглашенного» в 1989 году. После этого он полимсая невый ряд важнейших документов СЕ, том числе Европейскую культурную конвенцию. В рамках программы СЕ советские специалисты сотрудничают с группой ученых, занимающейся защитой и организацией помощи в случаях природных и техноло-

гичесних катастроф. Кановы же перспективы сотвосточноевропенские Советом Европы? Мы могли 5ы стать полноправным членом этой организации, однако это едва яи произойдет в ближайшее вре-

Политичесния карта мира претерпела в последнее время беспрецедентные изменения. которые мы не можем не чувствовать. — заявил во время встречи с журиалистами председатель Парламентской ассамблен СЕ А. Бьерн. - Отимне мы должны иметь отношения не только с Союзом, на и с отдельными его республинами.

Совет Европы, в состав кото-

рого в скором времени войлет большинство государств нашего континента, стремится стать, президента Вацлава Гавела, «поилеологичесним центлом» но-Европы. Решая общеевропейские задачи, Совет Европы и СБСЕ все больше дополняю ласти гуманитарной, отмечали в беседе со миой руководители этой организации. Со временем Парламентская ассамблея СЕ, возможно, станет местом встре чи всех депутатов страи - уча-

> ю, коваленко, соб, корр. «Известий».

ДОГОВОР С СССР, возможно, СДАДУТ В АРХИВ

В Финляндии ищут новую форму отношений с восточным соседом

леком будущем наши отношения Финляндией перестанут быть «особыми» или «приоритетными» Коизис в экономичесних связях - ОЛИО ИЗ СВИЛЕТЕЛЬСТВ ЛЕМОИтажа устоявшихся илише и символов. Другое -- намечающийся в Суоми пересмотр считавшегося незыблемым Договора о дружбе, сотрудничестве и взаимиой вомощи, подписанного в 1948 году н продленного до 2003 года. За этот пересмотр высказались лидеры ведущих партий буржуазной правительствениой коали ции, видные ученые и впервые высшие государственные деятели. Правда, в своей речи, пронзиесенной в «Обществе Паасякиви», премьер-министр Эсно Ахо не назвал договор, кан говорится, по имени, но все знали, о

чем идет речь. Выступление в этом обществе означает возможость еще на дальних подступах проверить нюансы каной-то новой позиции, проверить на авторитетных слушателях правильмость звучания той или иной политической мелодии.

«Развивая тему», председатель парламентской фракции центристов Сеппо Кяярияйнен заявил. что документ сослужил свою добрую службу. Но сейчас Европа, и прежде всего наша страво многом отличается той, какой она была в 1948-м или даже в 1990 году. Среди главных фантопов - возвышение властных фуннций Российской Федерации. Лидер группы депутатов-консерввторов из Нацио-нальной коалиционной партии Киммо Саси был более натегоричеи: «Мы ие можем и ие должиы держаться за старый договор». В будущем он предложил ввести поиятие: Россия-Советский Союз. Именно по такой формуяе Финяяндия дояжив впредь строить свои отношения с давини партиером. Наконец, о иеизбежиости пересмотра договора заявия министр иност-раниых дел Фиилиидии Пааво Вяюрюнен. Речь, по его словам, идет только о сроках. МИЛ иачал проработку зтого проекта.

И все же договор, заключенный, кстати, по инициативе Финляндии (сохранились рунописные тексты на русском языке, составленные самим К. Маннергеймом), сослужил свою добрую службу. Он положил конец песятилетиям вражды. Урхо Кекконен был прав, когда назвал договор «непоколебимой основой искренией и честной политики дружбы».. Нынешний президент Мауио Койвисто говория, что он ие припомиит случая, когда бы этот локумент мешал Фнилянлии. Еще спавинтельно нелявно ои заявлял, что в нем по-преж-

то финнов в имнешней, резко изменившейся ситуации. Поговор лействительно давал им определенные гарантии стабильности политических отношений с громадным и во многом иепредсказуемым соседом, чей руководитель может запросто стучать ботником по столу на виду у всего мирового сообщества. Он как бы успоканвал: на русской границе все спокойно. С другой стороны, давил тяжким психологическим грузом. Западная Европа, к семье которой относит себя и Финляндия, считала ее зависимым, неравноправным партиером Москвы. Каждый финн, причастный к большой политике. ощущал если не хомут на шее, то уж точно — необходимость время от времени как бы носить галстук с серпом н молотом,

тран эта символика отталкива-

яа люпей? Однако отцы иации терпели это неудобство и строили ее процветание, иезависимость. Сейчас мяч сиова в центре поля. И, как в первые годы после Онтябрьской революции, игт. е. политическая инициатива, принадлежит Финляндии. Ве-лик должен быть соблази войти и историю политическими деятелями, покоичившими со сталинским договором, (Напомним: на документе стоит под-Молотова). От этого груза, этого иасяедия фиинам кочется как можно скорее освободиться еще и в преддверии европейской интеграции. А в лвери ЕС Финавилии, как считают миогие специалисты, раио или поздио придется постучать, Есть и другой возможный ас-пект. Пааво Вяюрюнен рассказая, что одно из его самых оствпечатлений от недавней поездни в Москву - это паралич системы прииятия решений охвативший всю страну, и осо-

ра в этой связи, на мой взгляд, может означать и стремление Финяяндии квк-то отгородиться от возможного хаоса у соседей. Это впечатление, разумеется, можно оспорить. Тем более что министь говория о необходимос. ти заключить договор с Росси-- о политичесних, торговых

бенио центр. Пересмото догово-

Здесь понимают, что было бы иедальновидиым обрубить прошлое. Да и нинто не собирается это делать. И все же иынешняя ситуация требует от руноводства умения просчитать все ходы. принимая во виимание не толь но иыиешиее плачевное состояние зкономини в соседней страие Свыше 70 пет мазал малечькая Финляидия получила истоЛении дая уназание прантически во всех вопросах идти ей на уступки. В 1918 году Суоми получила Печеигу, инкогда ей не принадлежавшую, а в 1920 году преуспеяа при заключении Юрьевского (Тартуского договора). Однано много лет спустя Ю. В Паасикиви согласился, что «успех» тот был роковым для Финляндии: он предопределил годы вражды и взаимиой подозритель-

Сейчас другие времена. И им одна из сторои ие будет, разукие-либо условия. Это насается эйфории быстрого успеха по признанию независимости прибалтниских республик, резкого поворота в этом вопросе внешнеполитической линин Фииляндни в стране усиливаются требования по возврвщению Кврелии. Их, правла, разлеляют палеко не все Вилный ученый и пипломат Макс Якобсон, например, предостерегает от поспешности, Возвращение Карелии, по его мнению, озиачаяо бы для Финляндии тяжелые знономические нагрузки и острые социальные проблемы. Он предлагает совместными усилиями создать на перешенне тание зкономические и культурные условия, чтобы Карелия стала мо стом между Финляндией и Россией.

А какова позиция правительства? Выступая перед аудиторией, решительно настроениой на возвращение земель, с ноторыми связаны кории по крайней мере каждого шестого гражданина республики, Пааво Вяюрюнен отметил, что руководство Фииляидии в имиешиих условиях не булет полимиять теплитопиальных вопросов. С другой стороны, финиы имеют право свободно бсуждать их, высказывать свое мнение в печати, парламенте и пр. Министр дая ясно поиять: его страна остается верной принципам хельсиикского процесса провозгласившего иезыблемость европейских границ.

Конец «особым» отношениям (а он фактически уже наступил после отмены клиринговой системы расчетов в торговле между нашими странами) не означает, что теперь мы стаием удаяяться друг от друга, как корабли на встречных курсах. Советсная сторома, как заявил в Стокгольме министр иностраниых дел СССР Б. Паннин, готова к диалогу. По его миению, чужно вместе посмотреть на договор. отметить. Что в нем живо и силь но сегодня, а что устарело. И в Финляидии, и у иас хотят иормальных, многосторонних, освобождениых от пут идеологии

Телетайпный зал «Известий»

М. Горбачев и Я. Арафат обменялись посланиями

Кан сообщило информационное агентство ВАФА, в четверг председатель ООП Я. Арафат н Президеит СССР М. Горбачев обменячаемой на октябрь международной конференции по ближневосточному урегулированию. Послание М Горбачева было передано Я. Арвфату заместителем министра иностранных дел СССР А. Белоноговым. Я. Арафат перелал с советским дипломатом ответное посланне на имя М. Горбачева, в котором отмечается «уверенность в эффективности поддержки идеи достиження мира на Ближнем Востоке со стороны Советского Союза».

Дар Беларуси ООН

В четверг Республика Беларусь передала в дар ООН больгобелен, символизирующий необходимость для всего мира извлечь урон из чудовищной трагедии, происшедшей в 1986 году на АЭС в Чернобыле.

Хотя Чернобыль, кан известио, расположен на Украине, сотии тысяч людей в соседних с ней республиках, и прежде всего в Беларуси, испытывают на себе последствия идерной аварии. Ярное полотно гобелена размером на 4 метра под названием «Чернобыль» изготовня известный народный мастер Александр Кишенно. Он принял личное участие в неремонии передачи дара, в которой танже участвовали постоянный представитель Беларуси в ООН и одии из заместителей Председателя Совета Министров республики.

Принявший дар Беларуси генеральный секретарь ООН Хавьер Перес де Кузльяр заявил в более 650 миллионов долларов.

своей речи, что художественное полотно «Чериобыль» будет служить живым напоминанием народам о катастрофе, «настолько трагичесной, что и сегодня, спуиеобходимы срочные объединенные усилия всего мирового сообщества для линвидации ее ужасающих последствий».

В пятинцу, 20 сентября, в Нью-Йорке планируется проведение нонференции ООН, которая будет посвящена объявлению побровольных взносов на цели международного сотрудничества в преодолении последствий на Чернобыльской АЭС. От успехаданного мероприятия во миогом булет зависеть действенность мер, разрабатываемых в рамках ООН, в том числе реализация тан называемого сволного плана деятельности ООН в этой области, Этот план был разработан при участин Советского Союза и пострадавших от аварии республин -- Беларуси, РСФСР и Украины. В него внлючено более 130 проектов на общую сумму

К открытию авиалиний между СССР и Израилем

в четверг М. Клейнер, председатель комитета израильского парламента по вопросам о расселении интигрантов, заявия ское государство, минуя проме-корреспонденту ТАСС, что «в жуточные пункты.

течение иескольких нелель или лаже лией» начиется примов сообщение между Моснвой в Тель Авивом на авиалиниях, которые станут обслуживать Аэрофлот и израильская компания «Эл Ал». Для Израиля установление прямого сообщения с советским союзом-важный шаг, гарантирующий пря-MVIO ROCTARKY COTER THERE COветских евреев, покидающих СССР, иепосредственио в еврс.

НАТО собирается сократить войска в Европе

Маифред Вёриер, находясь с визитом в Тонио, заявил, что Североатлантичесний блок твердо стоит из позиции поддержни происмиению, эти процессы могут ноитроле иад вооружениями».

способствовать началу сонращения западных войск в Центральной Европе. Есяи все будет идти, как надо, заявил он, то объем сокращений может достичь 50 процентов.

«К 1995 году,— заявил он, мы намерены сократить свои Генеральный сенретарь НАТО войска в Центральной Европе на 50 процентов. И если Советский Союз нойдет на дальнейшее сокращение своих вооружений, мы готовы поддержать его в этом направленин. Тут не существует ходящих в СССР перемен. По его проблемы. Мы заинтересоввиы в

Аргентина выходит го годв Аргентина осудила в

Последний подвиг разведчика?

Бывший шеф разведки ГДР Маркус Вольф дает показания в Австрии

в берлинской печати появилось сообщение о том, что на- появились утверждения, будто ходящийся в Австрии Марнус Вольф готов возвратиться в многие из иих «достались по на-Германию, гда выдан ордер на его арест.

уже несколько дней — одна из другой страны. Поэтому до сих Вольф публично заявил, что не ведущих тем в местиых газетах пор правительство Австрии отка- станет называть инкаких имен, и теленовостях. Коротно с нем зывалось передать бывшего ге- нбо не способен на предательсамом. В бывшем министерстве нерала от разведки в руки гер ство. Тем не менее тут не искгосбезопасности ГДР он возглав- мансной юстицин. Правда, оно лючают, что он может сообяял разведну и, судя по ком- отклонило и просьбу Вольфа о щить много интересного о бывментариям, создал одиу из са- политичесном убежные, ноторое шей разведслужбе ГДР. мых совершенных шпионсних се- он попросия; едва появившись в тей мира. Незадолго до объеди- Вене. Ему было отназано, оче- адвокат Вольфа заявил журнаиення Германии Вольф понинул видно, по той причине, что с листам, что его подопечный сам Берлии и переехал в СССР, где таним гостем, как бывший генемени. Когда в ФРГ потребовали Немецкие журналисты выска-

следству» нашему КГБ; а посему их следует «обезопасить» дело Марнуса Вольфа вот ем для выдачи агента властям Правда, неснолько недель назад И вот сенсация: гамбургсний

собирается «приехать» в Гермаи иаходияся до последнего вре- раз МГБ, не оберешься морони. иню. Условие одно: до суда над

годящинся в Австрии Маркус Волью готов возвратиться я Германию, где выдан ордер на его арест.

лял разведку и, судя по коммени. Когда в ФРГ потребовали его выдачи, он перебрался в зывают предположение: Вольф Австрию. Об обстоятельствах нужен здесь не для того, чтобы его отъезда ничего не сообща- поставить его перед судом — воется, однако вполне допускают, обще до конца никому неизвечто он покинуя нашу страну из стно, можно ли я соответствии благих побуждений, не желая, с законодательством ФРГ причтобы по его вине, как в случае влекать его к ответственности, и с Эрихом Хонеккером, пала тень все больше говорят о том, что

Прокуратура ФРГ уже давно выдала ордер на арест Вольфа. Он же считает себя ни в чем не службы не теряют надежды, что виновным. Ему инкриминируют бывший генерал «расколется» и «тайную агентурную деятель- даст информацию о 400 агентах ность», которая, кстати ска- «штази» (госбезопасности ГДР), зать, по соглашении между ев- проживающих в Западной Герропейскими странами не может манни и до сих пор не выявленслужить достаточным основани- ных контрразведкой. Еще ранее

Дело Маркуса Вольфа вот ем пля выдачи агента властям уже несколько дней - одна из другой страны. Поэтому до сих ведущих тем в местных газетах пор правительство Австрии откаи твленовостях. Коротко о нем зывалось передать бывшего гесамом. В бывшем министерстве нерала от разведки в руки гергосбезопасности ГДР он возглав- манской юстиции. Правда, оно отклонило и просьбу Вольфа о ментариям, создал одну из са- политическом убежище, которое мых совершенных шпионских се- он попросия, едва появившись в тей мира, Незадолго до объеди- Вене. Ему было отказано, оченения Германии Вольф покинул видно, по той причине, что с Берлин и переехал в СССР, где таким гостем, как бывший генеи находился до последнего вре- рал МГБ, не оберешься мороки.

листам, что его подолечный сам собирается «приехать» в Германию. Условие одно: до суда над Немецкие журналисты высканим он должен находиться на свободе. Кстати, его пригласили в Мюнхен на 10 октября свидетелем по делу бывшего генералмайора «штази» Харри Шютта, обвиняемого в пособничестве в государственной измене. Адвокат сообщил, что Вольф в назначенный день появится в баварна советско-германские отноше- если он «расколется на деле», ском земельном суде. Здесь за-TO ETC DOCTAT. дают вопрос: решится ли развед-Вот тут, кажется, мы и подочик, которому 68 лет, добро-вольно сдаться в руки германшли к главному. Здешние спец-

> ли публично отстоять свое до-В. ЛАПСКИЙ. соб. корр. «Известий». БЕРЛИН. Глава ввстрийского веломства

> развелки Освалья Кеслер сказая

журналистам: на допросе Вольф

вопросы. Он не отрицая, что его ведомство занималось сбо-ром сведений об Австрни, одна-

ко старалось не портить полез-

ные экономические контакты.

установившиеся между ГДР и

Австрней. Восточногерманская

разведка кокцентрировала свое

внимание главным образом на

ФРГ. На вопрос, назвал ли Вольф

имена своих шпионов в Австрии.

Кеслер ответил: я не вправе ска-

готовностью отвечал на все

стоинство и честь

правосудия, попытается

многие из них «постапись по из-

следству» нашему КГБ, а посе-

MV MY CREAVET KORESOUSCHAPPA

Правда, несколько недель назад

Вольф публично заявия, что не

станет называть никаких имен,

ибо не способен на предатель

ство. Тем не менее тут не иск-

лючают, что он может сооб-

щить много интересного о быв-

И вот сенсация: гамбургский

адвокат Вольфа заявил журна-

разведслужбе ГДР.

Неожиданное появление в Вене бывшего главы разведывательного ведомства ГДР Маркуса Вольфа вызвало в Австрии немалый переполох. Как мы уже сообщали («Известия» № 222), Вольф прибыл в Вену 30 августа самолетом из Москвы и прошел паспортный контроль пол своим именем. Пока полицейские спохватились, кто к ним пожаловал, он успел уехать.

презндиум и попросил полити-Такого поворота дела здесь ниный ответ. Вольф через своего влечь к ответу. адвоката заявил, что намерен опротестовать это решение, По австрийским законам такое правс у него есть. Пока протест будет рассматриваться в более высокой инстанции, власти не ловек, обвиненный в шпионаже, могут его ни арестовать, ни выслать из страны.

ют — распространяется, пото- доказательства против Вольфа му что с тех пор, как Вольф практически невозможно.

Не спустя две недели Вольф ушел с должности шефа разведсам явился в венский полицай- ки, прошло более пяти лет. Другие считают. что, уйля на пен веского убежища в Австрии, сию, берлинский Джеймс Бонд продолжал сотрудничать кто не ждал. В первой инстан- «штази», зкачит, срок давности ции проситель получил негатив- не истек, и Вольфа можно при-

Нс есть еще другая статья

закона, которая не позволяет зать вам об этом что-либо, одивко нет сомнения, что и сейчас в апестовать или выдать Вольфа властям ФРГ. По этой статье чесчитается преследуемым пс политическим мотивам. Он имеет Эксперты по правовым вопро- право просить в Австрии убесам продолжают спорить, рас- жища, и ему не могут отказать пространяется ли на Вольфа за- в рассмотрении просьбы. Другое кон о прекращении преследова- дело, если шеф разведки ГДР ния за давностью совершенного личие вербовал агентов и давал танется на свободе. проступка. Срок давности уста- им деньги. Это взятка, а она новлен в пять лет. Одни отвеча- строго карается. Но найти такие

разных странах есть притаивши-Адвокат Вольфа утверждает, чтс его подзащитный готов добровольис выехать в ФРГ и дать там необходимые показакня, ко при условни, чтс пока будет идти следствие по его делу, он ос-

С. ТОСУНЯН. соб. корр. «Известий».

С ПУШЕК СНИМАЮТ ЧЕХАЫ

вала от Ирака «безусловного нук мощь. согласия» в письменной форме на предоставление инспекторам ООН свободноге доступа к предполагаемым местам производства и складирования влерного. химического и биологического ооужия, Об этом заявил представитель государственного департамента США Ричарл Баучер.

Согласно резолюциям Совета массового поражения и ракетные установки, а также разрешить ООН проверять выполнение этих данных инспекций. Объявив о ударов со стороны Ирака, своей готовности подчиниться заставляет подозревать его в «Авраам Линкольн» наносит ви-

Администрация США потребо- попытках воссоздать свою воен-

Презилент США Лжорлж Буш в связи с этим дал понять, что Соединенные Штаты полны ре-Соединенные Штаты полны ре- ца в Вашингтоне, впрочем, ут- шимости применить, если потре- верждают, что этого не проибуется, военную силу. Предполагается, что американские ВВС булут осуществлять поддержку инспекционных полетов, осуществляемых ООН. В этих целях в Саудовскую Аравню, по данным Безопасности ООН 687 и 707 Ирак агентства ЮПИ, перебрвсываютобязан уничтожить свое оружие ся дополнительно американские самолеты. Из Европы туда же на мировом рынке, но с опредебудут направлены ракеты «Пэтриот» для защиты Саудовской Аравии от возможных ракетных

этим решениям, Ирак на прак- Соединенные Штаты располага- ны пойти только на закупку чинит инспекционным груп- ют контингентом примерно в продовольствия, медикаментов и пам различные препятствия, что 36 тысяч солдат. Авианосец

зит в порт Дубай (Объединенные Арабские Эмираты), а другой авианосец - «Форрестол» нахолится в Восточном Средиземиоморые, Короче говоря, США имеют достаточно сил в регионе, чтобы быстро развернуть военные действия. Официальные лизойдет, поскольку Ирак не гозаливе и вынужден будет согласиться с американскими тре-

бованиями. Тем временем Совет Безопасности ООН разрешил Ираку возобновить продажу своей нефти ленными ограничениями. Так. пока Баглапу позволено продать нефти лишь на 1,6 миллнарда долларов в течение шести меся-В районе Персидского залива цев, причем эти средства должпомощь жертвам войны,

Пресс-служба «Известий»

ный, кстати, по инициативе Финляндии (сохранились рукописные тексты на русском языке, составленные самим К. Маннергеймом), сослужил свою добрую службу. Он положил конец десятилетиям вражды. Урхо Кекконен был прав, когда назвал договор «непоколебимой основой искренией и честной политики дружбы».. Ныкешкий президент Мауно Койвисто говория, что он не припомнит случая, когда бы этот документ мещал Финляндим. Еще сравнительно недавно он заявлял, что в нем по-прежнему не стоит менять ни одной буквы, и М. С. Горбачев был це ликом согласен с этим. Однако поставим себя на мес-

можно оспорить. Тем более министр говорил о необходимости заключить договор с Россией - о политических, торговых и яных отношениях. Здесь понимают, что было бы недальновидным обрубить прошлое. Да и никто не собирается это делать. И все же нынешняя

ситуация требует от руководства умения просчитать все ходы, принимая во внимание не толь ко имиенинее плачевное состояние экономики в соседней стране. Свыше 70 лет назад маленькая Финляндия получила исторический шанс — диктовать свои условия великому, но вко-нец измотанному войной и раз рухой сеседу. Тем более что

стемы расчетов в торговле межлу нашими странами) не означвет, что теперь мы станем удаляться друг от друга, как корабли на встречных курсах. Советская сторона, как заявия в Стокгольме министр иностранных дел СССР Б. Панкин, готова к диалогу. По его мнению, зужно вместе посмотреть на договор, отметить, что в нем живо и сильно сегодня, а что устарело. И в Финляндии, и у нас хотят нормальных, многосторонних, осво божденных от пут идеологии связей.

в. шмыгановский. соб. корр. «Известий», хельсинки.



Зивете ли вы, как -илоз доп вратьевтро онжом цем? С помощью нового прибора американской фир-«Ксетроник» это теперь MACYO ORDERERYTA

Сам прибор представляет клейкой ленты, которая спо-«впитывать» солиечные лучи и определять влияине их интенсивности на здоровье людей. Прибор очен прост в обращении и в принципе доступен каждому, Когда вы попадаете под солиечные лучи, на ленте высвечивается голубой цвет. Чем темиее становится кожа, тем быстрее начинает меняться спектр цветов в последовательности голубой, зеленый, желтый. Оранжевый говорит о том, что вам пора уходить в тень

Процентиме ставки

Водонепроницаемый бор продается в двух видахпервый вариант можис носить на легкой летией одежде, второй просто безболезненио накленвается на кожу (нь снимке), Как утверждают создатели, работа прибора может предотяращать заболевание раком.

Фотохроника ТАСС.

войска в Европе

Манфред Вёрнер, находясь с визитом в Токио, заявил, что Североатлантический блок твердо стоит на позиции поддержки проис-

50 процентов. «К 1995 году, - заявил он, -

мы намерены сократить свои Генеральный секретарь НАТО войска в Центральной Европе на 50 процентов. И если Советский Сиюз пойдет на дальнейшее сокращение своих вооружений, мы готовы поддержать его в этом наит на позиции поддержки проис-правлении. Тут не существует ходящих в СССР перемен. По его проблемы. Мы заинтересованы в мнению, эти процессы могут контроле над вооружениями».

ем сокращении может лостич

Аргентина выходит из Авижения неприсоединения

Аргентина приняла решение Движения неприсоединения, поскольку ДН «не уважает права человека, свободу нечати и политический плюрализм», заявил в четверг в ходе краткой

По мнению, высказываемому дипломатических кругах Бузнос-Айреса, данное решение явклось логическим следствием проводимой и последние два года аргентинским руководством либеральной политики и и осо-**Бенности** его сближения с вкешнеполктическим курсом Вашингтона. Как известно, Аргентина была единственным государством Южной Америки, пославшим свои военные корабли в Персидский залив для участия 60 млрд. долларов.

в блокаде Ирака. В марте этого гола Апгентина осупила в ООН Кубу за нарушения прав человека. В начале сентября постоянный представитель США при ООН Т. Пикеринг в ходе своего визита в Буэнос. Айрес констатировал «почти полную ндентичность позиций» двух говыйти из состава участимков сударств во внешней политике.

С резкой критикой принятого Менемом решения выступил бывший министр иностранных дел страны Д. Капуто, отметив, что такой шаг приведет к «увепресс-конференции президент личению изоляции и, следова-этой страны Карлос Менем. тельно, ослаблению» Аргентнны. Он также напомнил, что Движение неприсоединения выступало на стороне Аргентины период вооруженного конфликта вокруг Фолклендских островов

С 1990 года Аргентина пользуется полдержкой МВФ в преодолении тяжелого экономиче ского кризиса, а в настоящее время рассчитывает на «план Брейдк» для пересмотра своего внешнего долга в размере

Холера продолжает свирепствовать в Перу

Глава комитета общественного здравоохранення парламента Перу заявил 19 сентября, что в ближайшие несколько месяцев зпилемия холеры может возобновиться с новой силой в этой стране. По оценкам специалиона способна поразить еще более 50 тысяч человек. Главная причина опасности состоит в отвратительном постоянии дел в области гигиены.

Выступая перед журналистами депутат парламента Хулио Кастро Гомес сообщил, что исследования, проведенные рядом его коллег, выявили наличие огромного количества возбудителей холеры в водах перуанского тихоокеанского побережья, в озере Титикака и в реке Амазонка. Кастро, сам по профессии врач. утверждает, что весной и летом надо ждать новой вспышки эпидемии этой опасной болезни, которая поразит, по его подсчетам, еще более 50.000 жителей Перу. Данные опасёния разделил в беседе с корреспондентом агентства Рейтер и представитель министерства здравоохранения этой страны.

Длительная невесомость и космонавты

в четверг эмериканские уче ные объявили впервые итоги детальных исследований, связанных с длительным воздействием невесомости на космонав тов. В частности, обнародованные данные свидетельствуют, что экипаж космического челночного корабля «Колумбия», совершавший полет в космос в июне, вернулся на землю с меньшим количеством крови и ослабшими мышцами.

Июньский полет «Колумбии» был специально нацелен на проведение подобных исследова ний.

> По сообщениям Рейтер, ЮПИ, Франс Пресс.

Информация Внешэкономбанка СССР об ориентировочных курсах валют к доллару США и об уровне процентных ставок по краткосрочным депозитам на международном банковском рынке 19 сентября 1991 года Валютные нурсы

диницах нац валюты зв I доллар США) (в % годовых; 1 Mec. 3 Mec. 6 Mec. 12 Mec Доллар, США 1.4762 Швейцарский франк Марка ФРГ 1.6880 Голландский гульден 1.9030 Французский франк 5.7510 9.3 9.5 Английский фунт[®] 1.7270 10.4 10.1 10.1 11.3 11.8 1263 00 11 5 11.8 Итальянская лира Японская кена 134.47 8.3 Канадский доллар 1.1365 8.3 8 4

Ценя золота в Лондоне: 348.65 долл. США за тройсную унцию (31,1035 г.) Поиззатель состояния рынка акций в США (индеис Доу-Джонса) — 3017.89 В долларах США за 1 фунт стерлингов.

Вез обязательств се стороны Внешэкономбанка СССР.

Начало прошедшей недели характеризовалось дальнейшим снижением курса доллара США, достигнувшего пс отношению к немецкой марке уровня в 1.66 марки за 1 доллар. Одной из причин этого явилось опубликование данных по объему розничных продаж в США за август, который снизился на 0,7%. Это усилило опасения относительно вступлення экономики США во вторую фазу спада, Федеральная резервная система США отреагировала на такой ход событий очередным снижением своей учетной ставим с 5,5% до 5% и ставки пс федеральным фондам с 5.5% до 5.25%, воспользовавшись также стабилизацией уровня инфляции в стране.

Снижение официальных ставок в США вызвало некоторое ослабление процентных ставок в долларах на межбанковском рынке. Ряд американских банков пони-ЗИЛ CROM CTABKH «prime rate» для перзокласст": заемшиков с 8.5% до 8%. Ставки по другим валютам в целом оставались стабильными. Ближе к концу недели опубликованные показатели объема

промышленного производства и уровня загрузки производственных мощностей в США, оказавшиеся в целом неплохими, привели к росту курса доллара США, Кроме того, укреплению позиций доллара США способствовало заявление председателя экономического совета при преэиденте США М. Боскина, в котором он предсказал рост ВНП США на 2.5%—3% в 3—4 кв. 1991 r. За истекшую неделю произо-

шло некоторое укрепление цены золота на мировом рынке. Повышательный эффект на цену золота оказали сообщения о возможном нанесении ВВС США нового удара по Ираку в связи с невыполнением последним резолюций ООН и о сердечном приступе у Президента России Б. Епьпима.

Единственный

иеприятностей со стороны госу-

дарства — бывшей ГДР, Но эты

Недавно я побывала в Минске

кула мы привезли пары маселе.

почему фоид никакой помощи от

белорусского государства не

получает, а, наоборот, правительство мешает ему. Дело в

том, что в Белоруссии действует

государственный комитет «Де-

тям Чернобыяя», но этот коми-

тет работает менее эффективно.

чем фоид. К сожалению, все

еще есть люди, которые не мо-

гут смириться с тем, что част-

ная инициатква может быть луч-

ше государственной помощи Но

вопросы престижа в этом случае

никакой роли играть не должны.

Единственный приоритет имеют

Беспоконт нас и другая проб

лема: нам, участникам поездки

в Минси, кажется, что «средиий

немец» знает больше о радиа-

HAN O HOCHERCTEMEN NATACTOO

фы, чем те, кто живет в загряз-ненных районах. Люди должны

знать всю правду, какой бы

горькой она ин была. И они

должиы знать, что за рубежом

есть много людей, которые го-

Ну, вот и все. Литва. Латвия

ООН. Процесс возвращения от-

натой независимости закончен.

и иастала пора поздравленки.

Эстония приняты а члены

Катрин КУНПЕ.

товы им помочь

Уходя.

МАГДЕБУРГ.

оставантесь!

времена теперь позади.

приоритет-

МАОНА

стийы

Итак, мы уже чуть приобщились к тому, что с недавних пор нас принето называть «цианлизованным миром» — безработниа официально вошла и в советскую действительность. Радости, конечно, а этом мало. Но неблагодарным делом заияты те, кто использует этот факт нак устрашающий массы людей аргумент против паликальных экономических реформ. Надо договаривать все до нонца, а именно; рынок труда а условиях саободной экономини открывает не тольно новые, прежде всего психологические сложности, но и невы-SANNER DANELLO BUSHOWHOLTH BUS SCEY, NA AMONT A TOURT DE ботать. И что совсем уж нам незнакомо: сам пынок труда это еще и отдельная, огромная сфера для настоящего, с пользой всему обществу, предпринимательства, в чем убеждает

В этом человеке бурлит принимательства, открывшей 18 энергия, но наружу она не выплескивается. Внешие Алан Шёнберг всегда спокоен, говорит ровным и тихим голосом. У него великолепный лом в окружении собственного большого Vчастка леса, он очень богат паже по американским масштабам. Но в свои 62 года не меняет завеленной еще со времен малообеработать по 12-14 часов в день, иередко и по субботам, воскре сеньям. Он уверен, что только страсть к делу позволила ему сохранить хоронее зпоровье за всю свою жизиь не пропустить по болезни ни одного раочего дия. Как уточняет его упруга Кэрол, он все же болел три раза, но это почему-то происходило по воскресеньям

Проведя ночь, подзарядившись энергией в живописном пригороде Кливленда, штат Огайо, утром Шёнберг выкатывает из гаража машину, и вскоре он в ценгре Кливленда, в офисе на четырнадцатом этаже. Он — бизиесмен, но его бизиес весьма специфичен. Это - не торговяя какими-то товарами, изделиями, не промышленное производство. строительство, траиспорт, не закватившая все сферы жизии на Западе компьютеризация. Алан Шёнберг — президеит «Менеджиент рекрутэрс интернэшнл» (МРИ), крупиейшей в США и в мире компании по поиску и найвысококвалифицированных

Можете вы привести приме э особенно сильного специалиста, ноторого нашли в последнее время?- спросил я его как-то, а общались мы много часов в течение нескольких дией.

- Наверное, это был человек из Нью-Йорка, финансист с Уолястрита, Мы причастиы к тому, что он переехал в Лос-Аиджелес, где в одном из баиков получия годовую зарплату в 400 тысяч долларов. Вдвое большую, чем у президента США.

- Правильно я понимаю: этот человек покинул Нью-Йорк не потому, что он лишился там ра-

- Верно, он не был безработиым. Имел хорошее место на Уолл-стрите. Но мы предложили службу в Лос-Аиджелесе, и ои согласился. Наша компания действует на рынке труда, а он вбивает в себя не только безпаботных — всю трудоспособиую Аме-

Опустим здесь уже миогократно описанную в советской печанию с нами живут американские безработные, которым мы долгие годы сочувствовали больше. чем самим себе. Хотя при всех ее пособиях безработица в США Столы с компьютерами, телефонами, наушинками. Много телефонных справочинков. Десять сотпулинков. Это и есть фреичайз. Его возглавляет Боб Гэиди, он рассказывает:

- Основное наше занятие устанавливать отношения между номами и людьми, которые могут им поналобиться Кажлый из иас сосредоточен на определении ной отрасли экономики. Ска-жем, на машиностроении, химической промышленности, медицииском производстве, на торговле, банковской области... Но ни от кого не требуется соответствуюшего образования или опыта работы в этих отраслях.

Писк-жокей на папио в прошлом, Джон Олсон ведет деревообрабатывающее направление. Он отличает топор от пилы. но не пытается разбираться в HORNE WAK BRABBER BORGE BNCO. кие должиости, и абсолютно все более высокие оклады.

Когла Алан Шёмберг пролумы. вал свою концелцию, он исходил из того, что завоевание вывыйти за рамки иидивидуального иайма. Он рассчитывал на большие заказы тех предприниматевей которые основывают новое дело. Так и получилось. Сейчас основиая деятельность МРИ сориентирована на подбор сразу целых штатов сотрудников для новых фирм. Недавно тот же Джои Олсои ломог укомплектовать персоная служащих ляя откомвшегося филиала коупной перевообрабатывающей компаиии, оборот которой уже в первый год работы составит не менее 125 милянонов долларов.

владелен френчайза сам строит свою финансовую политику, отчисляя в фоил МРИ часть прибыли. Благодаря единой компьотерной системе кажлый из флениайзов в вюбию минити готов оказать солействие пругому в поиске нужного работника. В электронном досье компании панные почти о милимоне канли датов. При необходимости немедленно запрашиваются другие банки, к примеру, университетов, гле собраны сведения о 15 миялионах специалистов Все френчайзы занимаются рекламой на своем. местном уровне а широкомасштабичю рекламную программу ведет обаятельная и веутомимая Нэиси Ковальчек, имеющая в своем ежегодиом бюджете миллион долларов Реклама МРИ регулярно публи-В штаб-квартире МРИ в цент- куется в саных авторитетных и

ший путь к победе в условиях конжуренции. А наилучший способ добиться высокого качест-RA - HAMSTN OTRUGUNY CREUNARNстов. Вот почему фирмы не жалеют средств на оплату услуг кохотников за голования. Бояьшинство же специалистов слишком перегоужены работой, что-BU COMMIN MCKOTH HORNE BOSMOKA ности пля себл. Этим как паз и занимаются люди из МРИ, аналосичных компаний, Но здесь очень важно подчеркнуть: новые возможности открываются не для всех, а для самых толковых, инициативных. Отсюда вывод, которым руководствуется в своей жизни большинство американцев: надо быть умной головой, напо быть таким знающим и умелым работником, спрос. Мне кажется, что до читателей «Известий» клайне необходимо довести именно эту мысль: опыт Америки свидетельствует, что единственный способ преуспеть в условиях свободного рынка, избежать безработицы - это быть высококлассным специалистом, Верится, что в новой России жизненную карьеру, благолодучие людей будут обеспечивать не ваетки связи членство в той или иной партии. а только трудолюбие, высокал

налификация и компетентность.

Ориентир на Москву.

кабинета президента открывается замечательный вид на Эрио, входящее в бассейн Великих Озер, За ним - Канада. Прежде компания ох-PATERNAS TORENO TROOMTORNO США, сейчас для извергающего фонтаны энергии Алана Шёнберга этой территории уже мало, Биизкая Канада стала порвой страной в его новом начинании -- в продвижении на междумаролный рынок трула.

- Скоро, - рассказывает он, откроем френчайз в Японии. На очереди - Англия, другие страны Евролейского экономического сообщества. Начинаем вни-MATORNUO DOUCMATOURATING V RA. шим соседям ло Восточной Евроле и, разумеется, к Советлерспективы в Гоиконге, Сингапуре, в Австралии, Новой Зеландин... Наша долгосрочная стратегня сводится к тому, чтобы к 2000 году вести бизнес уже по всему миру.

- Боюсь, ваши слова могут вызвать настороженность у нас в стране. Кое-кто забеслокомт-CS: WE CTAMETE BU BL SAMANN. вать в США наши умиме головы? - Если мы когда-нибудь от-

кооем френчайз в Москве, он будет искать советских слециалистов для советских же предлриятий. В перспективе, правда в далекой, я не исключаю случаев, когда вашего менелжера понгласит американская фирма. И точно так же советская фил. ма может захотеть видеть у себя американского или английско-FO: Апонского специалиста — MM их с удовольствием подыщем. Раз ваша страна берет курс на хозяйственную интеграцию с мировым сообществом, то такие случан никого не будут ни удив-

ровой войне в целом и в отдельности по каждой стране, освобожденной нами от гитлеровнев. и кто из этих страи, в какой мере возместил нам потери MATERIALISM HTD MACRATCH MAIN виомов погибших изших вюлей Уважаемая редакция «Извето это бесценио, никто не воз-

Из почты

отпелов

международных

Прошло уже 2,5 года с тех сих поп оплакиваем наших близпор, как вы опубликовали мое письмо (январь 1989 г.). Тогда, Своевременная помоть напиз прочитав его в газете, я очень войск Праге и Кракову спасла ислугалась, потому что боллась эти города от разрушения гитле ровцами, что соответственно сохранило и сотии миллионов денежных средств этим странам на их восстановление Только эти лве операции обощлись нам не-

местит нам эти потери, и мы до

ния города Наумбурга в фонд пешево «Детям Чериобыля». Убедились А сколько мы сейчас уплатили на месте, какая там идет огром-Польше тольно за то, чтобы она ная работа. За время своего суразрешила проезд по ее дорогам шествования (20 месяцев) фоил нашим войскам из Германии? уже отправия более 13 тысяч

У нас есть хорошая пословица летей страпавини от послепстчто друзья познаются а беде. И вий Чеонобыля, на отлых или леочень жаль, что у некоторых начение за границу. Почти все состолько короткая память, что трудники фонда там работают они лаже стали считать правилом только в свободное время, пото-VODOMETO TOUS BEHISTL WOM SORE! му что они считают своим дол-KH KOKKURANTHIN H DD. OCKBED. гом помочь жертвам катастроиять могилы и памятники. фы. Тем не менее нам понятно,

Я считаю, поскольку иду окончательные расчеты между всеми за все годы, иадо и нам все подсчитать и тоже предъ явить счет, в порядке взаиморасчетов. Не уверена, уважаемые товарищи, что вы иапечатаете мое письмо, но в год 50-летия начала Великой Отечественной войны нам всем, да и не только нам, необходимо знать, во что она обошлась нашей стране и какие из страи в какой мере оказали нам помощь или возместили эти потери. И последнее в какой сумме нашей стране вы плачена репарация?

P. MAMOHTOBA г. САЛАВАТ. Башкирия.

Пограничные спектакли

Я хочу обратиться к вам с одной проблемой, точиее, с критическими замечаниями, так как знаю «Известия» как открытую газету. Уже несколько вет каждое лето посещаю моих родственников на Украине. Раньше время ожидания на международном пограничном пункте в Ужгороде составляло тояько 2-4 часа при иаличии очереди в 10 автомации Но то что нам пришлось лережить в этом году, трудно дереварить даже бывшему гражданину ГДР, име

ющему представление о социа-

ОХОТА ЗА ГОЛОВАМИ

Сегодня она идет в Америке и во всем западном мире. Завтра она придет к нам

Есть люди, которые хотят заплатить больше.

миллионов новых рабочих мест.

ник при госупарственной собст-

венности смог бы запимать в

тем более услешно повести де-

ло, которое начал и блестяще

развил частный предприниматель

Алан Шёнберг.

Волд ли какой-нибудь чинов-

Созданная в 1965 году, по-МРИ фуниционировала как бюро по трудоустрой ству, каких воявилось миожестс конца сороковых годоа Даваяи рекламу в газетах, на иее откликались желавшие получить или сменить работу. Вносили комиссионный сбор, и бюро полыскивало им места. Но разве ие бывает наоборот, когда вдруг фирмам, компаниям поманобинся тот или иной специалист? Шёнберг берется осванвать новую схему посредничества: брать заказы от работолателей. Если рамьине комиссионные платили те, кому иужио было место, то телерь деньги зарачее вносили уже те, кто его предоставляет. Рекоменнована МРИ специали стов, которые приходиям на ее объявления: требуются, требу ются, требуются... Чем выше была заказаиная квалификация, чем больше вакантиая полж-

на счет МРИ. Ну а поскольну рынок труда пинамичен, а Шёнберг своего времени не жалел, то его комлания из года в год набирала финаисовые обороты. Но тем частиая ниициатива и сильна, что она всегла инициативна Не повольствулсь достигиутым, основатель, владеяец и президеит МРИ продолжает искать такое, чего еще иет нигле. И махолит

ность, тем крупнее сумма шла

С 1977 года Шёмберг разворачивает деятельность по совершенио новой концепции. Ее как бы философская основа: помочь обществу в полъеме экономики за счет усиления кадрового состава фирм, компаний, а людям помочь следать карьеру, МРИ перестала печатать объявления в

современных технологиях. Это ре Кливленда всего человек ему не надо, Зато он вниматель-NO CREEKT 22 SKONOMHURCKHMM тенленциями в этом виде бизиеса. Из газет и журналов он в курсе, кто в масштабах не только города, штата, а всей страны лидирует, кто набирает мощь, а и кого пена пошли винз Он в VOUTSUTE C SOO VOMBSUUGHU SUSет их руковолителей отвечаюших за кадры. И они его знают. Он им звонит время от времени, и они ему звонят, «Не ожидаются ли у вас вакансии?» - интересуется Джои. «Нет ли у вас из примете толкового пария?»спрашивают у Джона.

А на примете у него, в его компьютере сотии фамилий менеджеров, других улравленцев, пользующихся авторитетом срели профессионалов. О ком-то он свышая в разговоре с веревообработчиками, о ком-то читал в специальном журнале, кто-то сам ему позвоиил и просил иметь его в аиду. Когда у Джона появляется на примете выдающаяся, по его определению, личность, он выходит с нею на связь. У него есть лесятки испробованных приемов корректно иачать и повести разговор, а в какой-то момент обязательно прозвучит примерно следующее: «Не кажется ли вам иесправедливой ваша сегодиящияя зарплата? Я знаю людей, которые были бы счастливы намного выше опенить ваши квалификацию» Кому из смертных не кажется, что он достоии большего, чем еет? Бывает, лравда, что собеселиих отхазывается от предложения, но обычно говорят: «Хорошо, я буду рад познавомиться с этими людьми». И тогда Джон

набирает телефон одной, другой

компании сообщает. что есть

выдающаяся личность, которая

готова обсудить возможность пе-

ремены работы. Следуют новые

семьдесят: руководитеям развичных служб их помощимки секретари. Остальные 3 тысячи сотрудников компании -- яюди в гуще жизии, их рабочие места во френчайзах. Это — главные лдра уникальной бизнес-систе. мы, созданной Шёнбергом, и его самая больная горлость есть почти в каждом из 50 штатов страны, всего их уже 600. Вспомним прямой перевод: «при-

Ни я, никто другой, объясияет президент, - не приинмает решения, не командует: таком-то городе открыть френчайз... Мы продаем местиым бизнесменам привилегию. она же-и право действовать от нашего имени и обязательно по нашим правилам. Что-то злесь есть похожее на известную сеть ресторанов «Макдонаяьдс». Московский «Макдональдс» работает сам по себе, но по техиологии и по правияам обслу живания, которые ему вместе со своим именем лередала, до-PERMITS STS VOMBSHIE

легию» иа открытие френчайза может каждый желающий. На практике руководство МРИ, заботясь о чести фирмы, ведет сепьезный отбор тех, кому это можно поверить Выясивются прежде всего знания в Финансовой области, способности к организации лела, умение строит отношения с людьми. После заключения контракта компания берет на себя, немало забот во оказанию помощи местному бизиесмену, которого она приилла в свое лоно,

Том медели с утра до поздиего вечера его учат методам и процедурам МРИ, знакомят с бухгалтерскими и администратияными обязаниостями. Помо-

престижных в миле бизнеса изданиях - а «Форчун», «Форбс», "VORE-CTOWY EMODERN BORE ляется в самых дорогостояитих выпусках телевиления

- Вот уже немало лет мы впе-DEAN ROCK KONKYDENTOR HE для рекламы, а констатируя факт, говорит Нэнси. Всего в США около 15 тысяч

компаний по поиску и найму. Многие специализированы: нщут бухгалтеров или врачей, адво-катов или финансистов... В прошлом году годовой доход МРИ составия 221 миллиои долларов, ближайшего коикурента миллионов. Ежегодно более чем пля 10 тысяч компаний она полыскивает 25 тысяч служащих и более, в основном среднего и высшего управленческого звена. Ни один из них ничего не платит за свое трудоустройство. Расходы несет только работодатель: МРИ получает треть от годовой зарплаты, установлениой накдениому, ею человеку. В сяучае с финансистом с VOЛП-СТРИТА. лереехавшим г Пос-Анлжелес это 130 тысяч долларов с лициим.

— Ваши «охотиики» чаще всего имеют дело с людьми, которые обеспечены работой. Уволите их таким образом из одина компаний в присме Но насколь. ко это зтично — сманивать специалистов? - спросил я м-ра

 Когла-то. — был ответ. — 3TO MOUSO CHRISTING HE CORCER красивым. Но премена меняют и представления об этике Сегопня в наших законах и в общест венной морали на пеовом плане митересы личности. У нас не BOWHETO VKODETS HEROBEKA 32 TO что он часто меняет работу в помсках большей зарплаты В отлелах кадров фирм и комла-

ний смотрят на него не подоз-

Уолл-стрите. Но мы предложили ему более высокооплачиваемую службу в Лос-Аиджелесе, и он согласился. Наша компания действует на рынке труда, а он вбирает в себя не только безработных -- всю трудоспособиую Аме-

Опустим здесь уже многократно описаниую в советской печа-TH TEMV O TOM, HAK DO CDARHE." иню с иами живут американские безработные, которым мы поане годы сочувствовали больше. чем самим себе. Хотя пли всех ее пособиях безработица в США - штука довольно суровая для тех, кого она косиулась Это признают все американцы, включая мистера Шёнберга. Но суровость - это еще не безысходность. Потеря в Америке одиого места работы вовсе не означает, что иет другого, что нет вообще - ингде и никакой. Рекламных объявлений с предложениями по трудоустройству здесь больше, чем можно представить. И уж ни в коем случае ве меньше, чем у н

Насчитывающий 120 миллионов

человек рынок труда в США, как и вся зкономика, постолнио и мощио пульсирует, то открывая, то закрывая, то перекатывая из отрасли в отрасль, из края в край миллионы и миялионы рабочих мест. Нас верно учили по марксизму-ленинизму, что в обществе с частной собственностью рост коикуренции, достижения науки и техники ведут к сокращению и закрытию миогих производств, соответственио уменьшению числениости ра-COTSIDIUMY HO WOM IN THE MO. говаривани. заманчивали что именно частная инициатива вызывает, к жизни тысячи, песятки и сотим тысяч новых компаний и фирм, порождает совершеино вовые деловые области и иовые профессии. Недавние 80-е годы отмечены невиданной в истории США великой волиой пред-

ная нинциатива и сильна, что она всегла минимативна Не повольствуясь достигиутым, основатель, владелец и президент МРИ прополжает искать такое, чего еще нет ингде. И изходит.

С 1977 года Шёнберг разворачивает леятельность по совер шенно новой нонцепции. Ее как бы философсиая основа: помочь обществу в полъеме экономики за счет усиления кадрового состава фирм, компаний, а людям помочь сделать карьеру. МРИ перестала печатать объявления в газетах, перестала ждать, когда к ией постучатся в лверь желаюшие получить работу, Она сама берется за непрерывный поиск специалистов, открывает боль віую н целенаправленную «охоту головами». Впервые в США вволится расчет с заказчиком «по факту» т. е. не брать с нени цента до того момента, пока он не примет на работу ре комендуемого ему человека. Заказчика не полжио интересовать. сколько сил убъет МРИ на полбор каилилата на полжность, сколько переберет таких каиди-

датов - пять, двадцать пять или И тут нам надо запоминть одно аиглийское слово: френчайз. Без него дальше не обойтись, однако не потому, что в прямом переводе оно означает непопулярное ныне наше слово «привилегил»: этот устойчивый английский деловой термин не имеет в русском языке точного avanora Мы еще вернемся к «помянлегин», а пока лучше сесть в машину Наиси Ковальчек. которая отвечает в МРИ за рек ваму и связи с общественностью, и проехать с нею в какой инбудь фреичайз. К примеру, в тот, что находится в одном из новых районов Кливленда.

Небольшой, изящно отделан ный, уютиый офис. Ряд комнат, некоторые выглядят как кабыны.

ливой ваша сегодняшияя зарпла та? Я знаю людей, которые были счастливы намиого выше оцеиить вашу квалификацию». Кому из смертных не кажетсл, что ои достоии большего, чем имеет? Бывает, правда, что собеседиик отказывается от предтожения, но обычно говорят: «Хо рощо, я буду рад познавомиться с этими люльми». И тогда Джой иабирает телефои одной, другой компании, сообщает, что есть выдающаяся личность, которая готова обсудить возможность перемены работы. Следуют новые телефонные звонки, за ними встречи, переговоры...

«Привилегия» по-американски.

Последнюю точку во всех случаях ставит работодатель. Ои принимает решение: брать или не брать человека. Но работодатель встречается далеко не с каждым, кто на примете у Джона. Первый отбор кандидатов ведет он сам, зная основные требования и условия заказчика. включая размер зарплаты по вакантиой полжности. Это не экзамен, а дружествениая беседа, в ходе которой кандидат узиает многое из того, что связано с характером возможной работы, В свою очерель, он рассказывает о себе, что он умеет и на каких условиях мог бы перейти на новое место. Иногда обеим стороиам сразу становится ясио, что следующий тур ни к чему. Иногла олин Джон приходит к этому выводу, с чем его собеседник вынужден согласиться. Руководствуется Джои одиим: он должен предложить всего несколько, но лучших из всех каидидатов, чтобы наверияка кого-то да приияли. Иначе он инчего не заработает на этой «охоте», За DOTE BET ON BOMOT OVERS MNOTHM компаниям усиянть кадры. С его

Выясияются можио доверить прежде всего зиания в финансовой области, способности к ор-Шёнберга. ганизации пела. Умение строить отношения с людьми. После за ключения контракта компания берет на себя, немало забот по оказанию помощи местиому бизнесмену, которого она приняла в свое лоно.

Три иедели с утра до позд

него вечера его учат методам и

процедурам МРИ, знакомят с бухгалтерскими и административиыми обязаниостями Помогают найти помещение, выбрать и ареидовать мебель, другое Обеспечивают оборудование. иеобхолимыми покументами Устанавливаетсправочинками. ся компьютериая система с базой данных о нескольких тыся стоит сотрудиичать. Владелец фреичайза уже сам иабирает себе сотрудинков, его и их подробио консультируют, как иахолить клиентов-работолателей и специалистов. А это иепростая изука, тактику и стратегию которой выработая вицепрезилент Луи Скотт опноголок Шёнберга. МРИ вложила свыше миллиона долларов в создание и развитие собственного видеопроизводства, выпустила учебные программы на 38 вилеокассетах. Новые веянил в экономике, на рынке труда заставяяют часто виосить коррективы в характер работы «охотинков» опытом лучших из иих идет зиакомство по прямой трансяяции во все френчайзы через искусственный слутник.

Единственный способ преуспеть

B MMSHM

В исторические августовские дии на площади Свободной

Вы здесь, пак профессор! Чтобы делать революцию!

Просто я поияв, что здесь делается великое дело, и

России корреспоиденты «Лидове новины» наткнупись на го-

Или, как вам кленли в шестьдесят восьмом, контрреволю-

Расплатившись с компаниза покупку «привилеучастием сотим вюдей получили гия» и первоначальную помощь.

компаими в другие; по инсколько это этично - сманивать спепиавистов? - спросил я м.ра

большего вознагражде

иня за труд, иначе они рискуют

их потерять. Между прочим.

масса компаний, где мы нахо-

дили служащих, становилась

впоследствии нашими клиента-

США бывший научиый сотруд-

ник из Леиннграда, имие главный

ученый по технологин стекла

зиаменитой «Дженерая элект-

рик» Симон Рехсон. Он свея ме-

ия с «Менеджмент рекрутэрс

сказать о месте и роли этой

подобных ей компаний в амери-

ких его фундаментов, как свобо

да, демократия, держится и про-

цветает еще на пвух карлиналь-

иых принципах; высокое качество

и иовая возможность для челове

ка. Стремление к высокому ка

честву составляет основу любой

предпринимательской везтельно-

сти, поскольку это наикратчай-

- Это общество, помимо та-

интеризция», и ему есть

канском обществе:

Четырнадцатый год живет в

ибежизем

будет некать советских специалистов для советских же превпонятий В перспективе, правла в палекой, я не исключаю слу-Когла-то. - был ответ. чаев, когда вашего менеджера это могло считаться не совсем понгласит американская фирмв красивым. Но времена меняют и И точно так же советская фирпредставления об этике. Сегодма может захотеть видеть у сеия в наших законах и в общест бя американского или английсковенной морали на первом плане **го.** япоиского специалиста — мы ичтересы личности. У-нас не MY C VEORGELCTRUM CONLINION принято укорять человека за то, Раз ваша страна берет курс на что он часто меняет работу в хозяйственную интеграцию с мипоисках большей зарплаты. В ровым сообществом, то такие отделах кадров фирм и компаслучаи никого не будут ни удняй смотрят на него не подоз вять, ни тем более' возмущать, наоборот. уважительно Если человек ишет, где А пока м-р Шёнберг еще булучие, значит, ом, скорее все лет приглялываться, как пойлет го, серьезини человек, забо-СССР к свободной экономике, к тится о себе, семье. Так что конвертируемости рубля, у нас предлагая людям больше денег, могут появиться свои «охотиндействуем не в иарушение этиголовами». Они должны ки Своей «охотой» мы как бы появиться — приоткрывающийпреппринимателей. ся рынок трупа уже жлет их. что их высококлассиые работии ниициативных частных предприки заслуживают особого отио иимателей.

Миогое поначалу их будет сперживать Госупарственная собствениость с ее штатными расписаниями, уравнительными зарплатами. Крепостире право в виде непоиятиой миру прописки месту жительства. Отсутствие рынка жилья... Но вель меняются не только времена, меняются и порядки. Пусть медпенио, олнако мы уже нлем к здравому смыслу во всем, что окружает и формирует нашу жизиь, психологию людей

Конечио, за создание компаиий по пойску и найму могут взяться и государственные службы, решающие вопросы заиятости населения. Но из опыта мы хорошо знаем, чем заканчивается в экономике и в социальной сфере все то, за что берется го-

В. ЗАХАРЬКО. спец. корр. «Известий». кливленд. штат Огайо.

Булыжник профессора Шилгана В Москве теперь-совсем дру-

> На пути из Шереметьево увидел первые колонны брониро ванной техники...

- Я присоединился к тем.

кто возводил баррикады у российского Белого дома, Это было со вторника на среду, со второй половины дня и примерно по авух иочи. Люди разбирали мостовую. Я тоже выломал пару бульжинков и положил их иа баррикаду. Признаюсь, испытал от этого большое удовлетворение, может быть, даже счастье. Хотя не покидало и чувство, что может разразиться

на следующий день профессор пришел к Белому дому с письмом от Дубчена, адресовая. ным Бооису Ельшину и лепута. там Верховного Совета России, Не только принес его, но и пе-

В. Шилган считает, что сходство Праги-68 и Москвы-91 глубоко символично, но очевидны и развичия.

гое дело. Да, мы в тот раз проиграли, помимо прочего, еще и потому, что маша сила была только в справедливости. Но... Это и все! А фактическая, материальная наша сила против всех этих таиков, против самой системы была слишком мала Москвичи же, которых я в эти лии вилел рявом с которыми был. - они ошущали свою непобелимость Изменились ли, по его мне-

нию, теперь возможности сотрудиичества между нашими странами? Пожалуй, да, Крах путча в Москве высвобождает энергичиейшую силу в совет. ских республиках - предпринимателей. Как и в Чехословакии, они сумеют и заработать день ги, и пустить их в дело. Конечно, национализировать, огосупарствить экономику-пустяк в сравнении с обратиым процессом-разгосударствлением и приватизацией. Но когда будут созданы и тут, и там настоящие рыночиые субъекть, дело пойдет-и в наших странах в отдельности, и в нашем взаимолействик.

л. корнилов. соб. корр. «Известий». **TPATA**

Катрин КУНЦЕ. МАГЛЕБУРГ.

Уходя, оставайтесь!

Ну вот и все Питва Патвия Эстония приняты в члены ООН, Процесс возвращения отнятой независимости закончен. и настала пора поздравлений. Сегодня, дорогие прибалтийские друзья, я радуюсь вместе с вами. Но палость моя смениана с грустью. Мне вспоминается мно-

Я вспоминаю вечер 13 янваоя. У стен литовского постпредства в Москве горели свечи. Пушистый медлениый сиег падал на улицу Писемского, На ступенях здания стояла тихая толпа. Мой приемник был настроен на волиу «Эхо Москвы», а там на поямом проволе был Вильнюс. Мы собрались вкруг н слушали ваш голос, литовцы, В тот вечер иас не разделяло ничего. Я вспоминаю, как красиво

смотрелись рядом литовский. латвийский, эстонский и российский флаги на наших митнигах на Манежной площади. Сотни тысяч москвичей слушали там Эгидиюса Бичкаускаса и Николая Мелвелева На томбунах тех митингов они стояли рядом с лидерами нашей, российской демократии.

Я вспоминаю, как совсем недавио, утром 20 августа, у Белого дома России мы некали в толпе литовский флаг, чтобы подиять его на азростате на BNCOTW 120 METDOR FRE VICE развевались иад иашими баррикадами российский и украинский флаги. И как радовалась всл наша аэростатная команда, когда ваши ребята сами нашли нас и принесли флаг подходящего размера.

Я вспоминаю все это, и мне очень хочется сказать всем: начиная свою новую жизиь, пожалуйста, не забудьте, что нас с вами по-прежнему объединяет миогое и в нашей с вами общей истории было не тольно плохое

Андрей ТРОФИМОВ. москва.

Во что нам обошлась «оккупация»?

На вашу статью «ЧСФР: домики - воениым, таик - в музей» в газете № 142 от 17.06.

В связи с перестроечными процессами в нашей стране стало уже традицией всем, кто пожелает (наши республики, европейские страны, бывшие союзники по соцлагерю и даже коекто из бывших союзников гитлеровской Германии), предъявлять нам счета на возмещение нанесенных за все годы убытков нашей страной, причем стараются сумму их преувеличить, а сумму наших ценностей уменьшить Уважаемые товариши! Очень

прошу опубликовать данные о том, какие потеры (материальные и модские) поиесла наша

олион проолемон, точнее с критическими замечаниями, так как зиаю «Известия» как открытую газету. Уже несколько лет я каждое лето посещаю моих родственииков на Украине. Раньше время ожидания на международном пограничном пункте в Ужгороде составляло только 2-4 часа при наличии очереди в 10 автомашинь. Но то, что иам пришлось пережить в этом году, трудио переварить даже бывшему гражданину ГДР, имеющему представление о социа-

Когла в 7 часов утра мы при близились к пограничному пуик ту, то увидели миогокнлометровую очередь. Когда наконец мне стало ясно, что мы можем прождать здесь 2-5 дией, то предприияли попытку пробраться к пограничному ограждению. Нам чуть было не разбили окна в машине - мне хорошо поиятно возмущение людей, жлуших в очереди. Но как можио так об ращаться со взрослыми людьми! Прошло 4 часа, а мы не сдви-

нулнсь с места, я уже не мог-

ла сдерживаться и спросила полицейского о причинах такой пробки. Он только пожал плечами и не стал разговаривать со мной. Ситуация на границе была трагичной! Наряду с турнстами с Запада эдесь были и люди со служебиыми комаидировками, были и те, ному надо было не опоздать на похороны. То, что там происходило, было уже близко к международному сканпалу. То обеденный перерыв, то закрытие перехода границы на иочь, фланирование пограничии ков туда-сюда и «черепаший темп» мешали корректиому и быстрому оформлению. Наконец, спустя 9 часов мы дождались своей очелели. При этом ис обошлось без трюкачеств. Кого-то вдруг проводили через границу «хорошие знакомые», у других, вероятио, были лишни деньги в кармане, и они вручили их, по всей вероятности, «достойным доверия» людям в ка честве подарка, а у кого-то как раз вовремя оказался подходя ший служебный номер на маши Люди фактически вынуж не. лены были прибегать к различ

иым ухищрениям. После всего этого спектакля на границе я была так расстрое. на, что не могла сдержать слез. Разве можно так обходиться с людьми? Думаю, что я говорю здесь от имени всех тех, кто пытался легальным об-DAZOM REPEATE & CCCP NAM BNOхать из него. Мио должен знать о том, что творится на этом пограиичном пункте!

Я спрашиваю, за что получа ют свою зарплату руководители пограничных войск и таможни, вель они не в состоянии обеспечить порядок оформления при пересечении границы, соответст вующий международным стандартам! И не нужио быть в пре теизии к туристам, если СССР покажется им недостаточно привлекательным!

Мы хотели бы показать наше дочери-инвалиду эту страиу, и BRURY TOPO 4TO M3-32 CVILLECTRY ющих сейчас сложностей невозможно быстро мимовать границу мы будем вынуждены навсегла отказаться от этого намерения А это очень жаль.

Hnec XMAPA. АРНШТАДТ.

В Гаване начинаются

переговоры о выводе контингента советских войск

ГАВАНА, 20 сентября. (ТАСС). няю Горбачева «не предшество-Прибывшему сегодия с рабочим вали ни консультации, ни какоевизитом на Кубу заместителю либо предварительное уведомлеминистра иностранных дел СССР име». Вслед за этим кубинское В. Д. Николаенко предстоит руководство через официальную точиная и чрезвычайно деликатная миссия: переговоры с кубниской стороной о предстоящем поэталном выволе дислоцированного на острове контингента советских войск.

Официальное заявление о ппедстоящем выводе дислоциро- на вывод советских войск однованной на Кубе советской «учебной бригады» численностью несделая недавно Президент СССР М. С. Горбачев во время визита в Советский Союз государственного секретаря США Дж. Бей-

Судя по всему, переговоры Виколаенко в Гаване будут весьма сложными: кубинское министерство иностранных дел сразу свою позицию тем, что запис- в новие денибра 1994 неда.

газету компартии «Гранма» указало что опносторониее реше ние СССР о выводе бригады «равиосильно тому, чтобы дать свет» агрессивным планам США против Кубы», Га-2012 BMCCTC C TOM OTHETHER что Куба могла бы согласиться ликвилацией базы временно с ВМС США в Гуантанамо, суще ствование которой на национальной территории -- предмет протестов многих поколений кубин-

роса о выводе советского воннского контингента с территорин страны, в повестку дил перегово-DOR BORTLYT BOIDDOCH O COCTORNAM двустороннего торгово-экономиже после заявления Горбачева ческого сотрудничества и его мазвано его «недопустимой практикой с точки зрения международных порм и договоров, под-писаними лежду Кубой и советско-кубинского соглаще-СССРа. МИН Кубы обосновая ими по этим вопросам истекает

войск Вапшавского Логовора 22 загуста 1968 года в прам ском пабочем пайоне Высочаны в помещении столовой заводов НКД состоялся чрезвычайный XIV съезд КПЧ. Чехословацкие коммунисты тех дней не растерялись, не выжидали, наоборот, они тут же выразили свой протест, свою позицию. И отсутствие первого секретаря ЦК КПЧ А. Дубчека, интериированного и доставлениого в Москву иа ковер н «старшему брату», не помешало им это сделать

стя из Праги:

посвешил сюда.

.Сразу после вторжения

HARO!

объявия высочанский съезд недействительным, но из истории вычеркнуть его уже не мог. Приведу два пункта из резояющим первого заседания ЦК, набранного съездом: «Пленум ЦК КПЧ единодуш-

и танки не помешали. Брежиев

ио избрал первым секретарем ЦК товариша А. Дубчека. Вленум ЦК КПЧ избрал члена Президнума ЦК товарища Вовока Шиягана секретарем ЦК и возложил на него руководство. Плезилячмом ЦК на время отсутствия первого секретаря тов. А. Дубчека».

Сейчас 64-яетний Векек Шилган-лепутат Фелерального собрания ЧСФР, профессор Экономического института. Беспартий. ный. Выступает за всестороннее экономическое сотрудиичество Чехословакии с нашей страной. но, разумеется, на совершенно иовых основах.

Именио экономические проб. лемы привели его в Москву совсем иедавно, в дви путча. Пан профессор рассказывает: - Я собирался в Москву на

конфереицию о роли средних н малых предприятий. Уже, что называется, паковая чемодан, когла помило сообщение о леревороте. Многие меня отговаривали: зачем, мол, тебе в такой момент туда? Не я сказая себе: мех, да должен быть там. эм застылость и враждебность.

Был ўверен, что все окончится крахом заговорщиков. Время иазад не повернуть. Так и жене сказал. И улетел

страшное...

револил.

- В ту даяекую пору мы быям в одиночестве, нас окружа-